



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce

działalność w latach 2023-2024

Informacje ogólne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce działa w oparciu o przepisy ustawy o działalności leczniczej oraz innych aktów prawnych regulujących świadczenia usług medycznych. Podstawowym celem Zakładu jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej, doraźnej, ambulatoryjnej specjalistycznej oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Ponadto SP ZOZ w Hajnówce prowadzi działania na rzecz profilaktyki i promocji zdrowia oraz uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny.

Zakład udziela świadczeń bezpłatnie, za częściową odpłatnością lub odpłatnie na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, przepisach odrębnych lub umowach cywilnoprawnych. W wykonywaniu zadań współpracuje z: Narodowym Funduszem Zdrowia, zakładami opieki zdrowotnej, organami samorządowymi, urzędami administracji rządowej, placówkami naukowo-badawczymi, organizacjami społecznymi, stowarzyszeniami i fundacjami.

Dodatkowo Zakład prowadzi wydzieloną działalność, inną niż działalność lecznicza, między innymi w zakresie najmu pomieszczeń i powierzchni, świadczenia usług gastronomicznych, świadczenia usług transportowych, świadczenia usług sterylizacji.

Obszarem działania SP ZOZ w Hajnówce jest teren powiatu hajnowskiego, bielskiego oraz siemiatyckiego. Zakład świadczy usługi medyczne również mieszkańcom całego kraju, a także cudzoziemcom na zasadach określonych w przepisach szczególnych.

Organami SP ZOZ są Dyrektor i Rada Społeczna. Dyrektor kieruje działalnością Zakładu i reprezentuje go na zewnątrz.

Rada Społeczna jest organem inicjującym i opiniodawczym Rady Powiatu Hajnowskiego oraz organem doradczym Dyrektora Zakładu.

Realizując swoje cele Zakład wykonuje zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie, jak:

- ✓ badania i porady lekarskie,
- ✓ leczenie,

- ✓ badania i terapie psychologiczne,
- ✓ rehabilitacja lecznicza, kardiologiczna i neurologiczna,
- ✓ opieka nad kobietą ciężarną, jej porodem i położeniem oraz nad noworodkiem,
- ✓ zapobieganie powstawaniu urazów i chorób poprzez działania profilaktyczne oraz szczepienia ochronne,
- ✓ działania diagnostyczne i analityki medycznej,
- ✓ pielęgnacja chorych,
- ✓ pielęgnacja i opieka nad niepełnosprawnymi,
- ✓ czynności z zakresu zaopatrzenia ortopedycznego,
- ✓ orzekanie o stanie zdrowia,
- ✓ prowadzenie działalności profilaktycznej
- ✓ organizowanie szkoleń medycznych i niemedycznych.

Organizacja Zakładu

W skład Zakładu wychodzą następujące jednostki organizacyjne, z komórkami:

1. Szpital im. lek. Włodzimierza Mantiuka - udzielający świadczeń w rodzaju stacjonarne i całodobowe szpitalne świadczenia zdrowotne z komórkami/jednostkami organizacyjnymi:

- | | |
|---|-------------------|
| 1) Oddział Chorób Wewnętrznych | z 42 łózkami, |
| 2) Pododdział Rehabilitacji Kardiologicznej | z 20 łózkami, |
| 3) Oddział Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości | z 27 łózkami, |
| 4) Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej | z 28 łózkami, |
| 5) Oddział Pediatriczny | z 13 łózkami, |
| 6) Oddział Ginekologiczno-Położniczy z rooming-in | z 24 łózkami, |
| 7) Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii | z 6 łózkami, |
| 8) Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc | z 19 łózkami, |
| 9) Oddział Obserwacyjno-Zakaźny | z 20 łózkami, |
| 10) Oddział Rehabilitacji Leczniczej | z 24 łózkami, |
| 11) Oddział Rehabilitacji Neurologicznej | z 26 łózkami, |
| 12) Szpitalny Oddział Ratunkowy | z 7 łózkami, |
| 13) Stacja Dializ | z 7 stanowiskami, |
| 14) Blok Operacyjny, | |
| 15) Szpitalna Izba Przyjęć, | |
| 16) Apteka Szpitalna, | |
| 17) Prosektorium, | |
| 18) Centralna Sterylizacja. | |
| 19) Centrum Zdrowia Psychicznego - część szpitalna | |
| a) Oddział Psychiatryczny | z 45 łózkami. |

2. Dział Opieki Długoterminowej - udzielający świadczeń w rodzaju stacjonarne i całodobowe inne niż szpitalne świadczenia zdrowotne z komórkami organizacyjnymi:

- | | |
|---------------------------------------|---------------|
| 1) Zakładem Pielęgnacyjno-Opiekuńczym | z 46 łózkami, |
| 2) Zakładem Opiekuńczo-Leczniczym | z 13 łózkami, |
| 3) Pododdziałem Medycyny Paliatywnej | z 3 łózkami. |

3. Dział Opieki AmbulATORYJNEJ - udzielający świadczeń w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne z jednostkami organizacyjnymi:

1) Przychodnią Rejonową Nr 1 w Hajnówce z:

gabinetami profilaktyki i pomocy przedlekarskiej w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych:

- Szkole Podstawowej Nr 1 im. Janusza Kusocińskiego w Hajnówce,
- Szkole Podstawowej Nr 3 w Hajnówce,
- Szkole Podstawowej w Dubinach,
- II Liceum Ogólnokształcącym z Dodatkową Nauką Języka Białoruskiego w Hajnówce,
- Szkole Podstawowej Nr 4 im. Henryka Sienkiewicza w Hajnówce,
- I Liceum Ogólnokształcącym im. Marii Skłodowskiej – Curie w Hajnówce,
- Zespole Szkół Zawodowych w Hajnówce,
- Szkole Podstawowej w Kleszczelach,
- Szkole Podstawowej w Dubiczach Cerkiewnych,
- Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Czeremsze,
- Szkole Podstawowej w Narewce,
- Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Narwi,
- Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Białowieży,
- Technikum Leśnym w Białowieży,
- Szkole Podstawowej Nr 2 im. Władysława Jagiełły w Hajnówce,
- Niepublicznej Szkole Podstawowej w Orzeszkowie.

2) Przychodnią Rejonową Nr 2 w Hajnówce z:

poradnią nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

3) Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Białowieży

4) Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Czeremsze

5) Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Dubiczach Cerkiewnych

6) Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Narwi

7) Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Narewce

8) Wiejskim Ośrodkiem Zdrowia w Nowoberezowie

9) Wiejskim Ośrodkiem Zdrowia w Siemianówce

10) Przychodnią specjalistyczną w Hajnówce z komórkami:

- a) poradnią dermatologiczną,
- b) poradnią okulistyczną,
- c) poradnią reumatologiczną,
- d) poradnią diabetologiczną,
- e) poradnią endokrynologiczną,
- f) poradnią gastrologiczną,
- g) poradnią kardiologiczną,
- h) poradnią nefrologiczną,

- i) poradnią medycyny pracy,
- j) poradnią neurologiczną,
- k) poradnią onkologiczną,
- l) poradnią gruźlicy i chorób płuc,
- m) poradnią rehabilitacyjną,
 - poradnią rehabilitacji dzieci,
- n) poradnią chorób zakaźnych,
- o) poradnią chorób wewnętrznych,
- p) poradnią pediatriczną,
- q) poradnią ginekologiczno - położniczą w Hajnówce,
- r) poradnią ginekologiczno - położniczą w Czeremsze,
- s) poradnią ginekologiczno - położniczą Narewce,
- t) poradnią chirurgii ogólnej,
- u) poradnią chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- v) poradnią urazowo-ortopedyczną dla dzieci,
- w) poradnią preluksacyjną,
- x) poradnią otolaryngologiczną:
 - poradnią otolaryngologiczną dla dzieci,
- y) poradnią urologiczną,
- z) poradnią leczenia uzależnień,
- za) poradnią neonatologiczną,
- zb) poradnią laktacyjną,
- zc) poradnią medycyny sportowej,
- zd) szkołą rodzenia,
- ze) poradnią logopedyczną,
- zf) poradnią chirurgii onkologicznej,
- zg) pracownią rentgenodiagnostyki,
- zh) pracownią usg,
- zi) pracownią endoskopii,
- zj) pracownią bronchoskopii i spirometrii,
- zk) pracownią polikardiografii,
- zl) poradnią domowego leczenia tlenem,
- zm) poradnią terapii uzależnień i współuzależnień od alkoholu.

11) Dział rehabilitacji z komórkami:

- a) Pracownią Fizjoterapii w Hajnówce,
- b) Oddziałem Dziennym Rehabilitacji z 20 miejscami,
- c) Ośrodkiem Dziennym Rehabilitacji Dzieci z 20 miejscami,
- d) Gabinetem Fizjoterapii w Kleszczelach.

12) Dział Diagnostyki Laboratoryjnej z komórką:

a) Medyczne Laboratorium Diagnostyczne z pracowniami:

- analityki,
- biochemii,
- hematologii,
- bakteriologii i serologii chorób zakaźnych,
- punktem pobrań.

13) Centrum Zdrowia Psychicznego - część ambulatoryjna z komórkami:

- a) oddział dzienny psychiatryczny z 30 stanowiskami,
- b) poradnia zdrowia psychicznego w Hajnówce, Bielsku Podlaskim i Siemiatyczach,
- c) zespół leczenia środowiskowego.

14) Pracownia Rezonansu Magnetycznego i Tomografii Komputerowej z komórkami:

- a) Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
- b) Pracownia Tomografii Komputerowej.

Sytuacja ekonomiczna Zakładu

I. Przychody Zakładu

Szczegółowe zestawienie przychodów Zakładu w latach 2003 – I półrocze 2024 przedstawia Załącznik Nr 1 do niniejszego opracowania.

II. Koszty funkcjonowania Zakładu

Szczegółowe zestawienie kosztów funkcjonowania Zakładu, a także wynik finansowy w latach 2003 – I półrocze 2024 przedstawiają Załączniki Nr 2 i Nr 3 do niniejszego opracowania. Szczegółowe dane na temat wyników zysków i strat w roku 2023 przedstawiają odpowiednio Rachunek zysków i strat oraz Bilans stanowiące Załączniki Nr 4 i 5 do niniejszego opracowania.

III. Ocena bieżącej sytuacji finansowej

Pierwsze półrocze 2024 r. Zakład zakończył ujemnym wynikiem finansowym, wykazując stratę na poziomie 2 374 730,97 zł. Szczegółowe zestawienie przychodów i kosztów funkcjonowania Zakładu w pierwszym półroczu 2024 r. przedstawiają Rachunek zysków i strat oraz Bilans stanowiące Załączniki Nr 6 i 7 do niniejszego opracowania.

Działalność lecznicza

I. Finansowanie działalności leczniczej

Począwszy od 2017 roku SP ZOZ w Hajnówce funkcjonuje w ramach tzw. „sieci szpitali” czyli systemie podstawowego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. W roku 2022 Szpital zakwalifikowany został do II poziomu referencyjnego uzyskując status szpitala ponadpowiatowego. Umowa z PO NFZ w Białymstoku w tym zakresie została zawarta do końca grudnia 2022 roku, jednakże warunki finansowe ustalone zostały do końca 2017 roku, następnie aneksowane na następne półroczne okresy finansowe : styczeń-czerwiec 2018r., lipiec-grudzień 2018r. oraz styczeń-grudzień 2019r., następnie styczeń-grudzień 2020r., styczeń –grudzień 2021r., styczeń –grudzień 2022r., styczeń – grudzień 2023r., a obecnie styczeń – grudzień 2024r., na podstawie wytycznych zawartych w z rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 22 września 2017r z późn. zm. w sprawie sposobu ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń. Zasady organizacji systemu w roku 2024 przedstawia Załącznik Nr 8 do niniejszego opracowania.

W pozostałych zakresach świadczeń, które nie znalazły się w umowie sieciowej, umowy zostały przedłużone do końca 2017 roku, a następnie aneksami lub w ramach rozstrzygniętych konkursów ofert na następne lata. Warunki finansowe zostały określone do końca 2018 r., a następnie kolejno do końca 2019r., 2020r., 2021r., 2022r., 2023r., następnie do XII 2024r.

Wartość finansowa kontraktów na świadczenia medyczne po aneksach i ugodach zawartych na 2023r. w porównaniu do roku 2022 zwiększyła się o 20 589 058,92 zł .

Porównanie wartości kontraktów w latach 2021-2023 przedstawia Załącznik Nr 9 do niniejszego opracowania.

W lecznictwie szpitalnym jak i opiece specjalistycznej świadczenia rozliczane są w systemie jednorodnych grup pacjentów (tzw. JGP).

Od października 2017 roku świadczenia szpitalne i znajdujące się w umowie sieciowej rozliczane są wg nowego sposobu, gdzie cena punktu wynosiła na początku 1 zł, następnie ulegała ona zmianie i na koniec 2022r wynosiła 1,62 zł, natomiast na koniec 2023r. 1,72 zł. W innych zakresach cena punktu wahała się na przestrzeni lat różnie, w granicach od 0,96 do 1,68 zł w

2022r. od 1,68 do 1,77 zł w 2023r. w zależności od zakresu świadczeń i zmieniała się w trakcie okresów rozliczeniowych. Taki sposób wyceny świadczeń określony został w stosownych zarządzeniach Prezesa NFZ dotyczących realizacji poszczególnych rodzajów świadczeń.

Finansowanie świadczeń udzielanych w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym odbywa się w oparciu o stawkę ryczałtu dobowego. Począwszy od października 2017 roku w umowie sieciowej Oddział rozliczany jest w ramach świadczeń odrębnie finansowanych.

W zakresie podstawowej opieki zdrowotnej umowa z NFZ została zawarta bezterminowo. Liczba pacjentów zadeklarowanych do zatrudnionych w Zakładzie lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej wynosiła odpowiednio: w grudniu 2020r. - 15 268 pacjentów, w grudniu 2021r. - 14 950 , w grudniu 2022 r. 14 251 , w grudniu 2023r. 13 939. Natomiast w przypadku deklaracji do pielęgniarek poz liczby te przedstawiają się następująco: w grudniu 2020 - 14 983 pacjentów, w grudniu 2021 - 14 419, w grudniu 2022 - 13 476 natomiast w grudniu 2023 - 13 632.

Począwszy od miesiąca lipca 2018r. hajnowski Szpital zakwalifikowany został do programu pilotażowego ukierunkowanego na tworzenie centrów zdrowia psychicznego. Obszar działania hajnowskiego CZP obejmuje obszar powiatów: hajnowskiego, bielskiego i siemiatyckiego. Wartość umowy zawartej z NFZ w tym zakresie wynosiła: w okresie VII-XII/2018r. 4 312 333,78 zł, w okresie I-XII/2019r., 9 313 514,18 zł, w okresie I-XII/2020r. 9 302 694,25 zł., w okresie I-XII/2021r. 10 748 273,19 zł., w okresie I-XII/2022r. 13 451 009,53 zł., natomiast w okresie I-XII/2023r 15 269 113,69 zł.

W ramach CZP funkcjonują :

- Punkt Zgłoszeniowo-Konsultacyjny
- Poradnie Zdrowia Psychicznego w Hajnówce, Bielsku Podlaskim, Siemiatyczach
- Oddział Psychiatryczny z Izbą przyjęć,
- Zespół Leczenia Środowiskowego,
- Oddział Dzienny Psychiatrii.

W 2021 roku została zawarta umowa na świadczenie usług medycznych w Poradni Terapii Leczenia Uzależnień, która została utworzona w Bielsku Podlaskim przy ul. Jagiellońskiej. Wartość kontraktu na IX-XII 2021r wyniosła 12 943,80 zł, w 2022r. 103 228,56 zł., natomiast w 2023r. 186 009,60 zł.

W miesiącu XII 2021r. podpisana została umowa z NFZ na Program pilotażowy KOS-BAR – świadczenia dla pacjentów z otyłością. Wartość umowy w 2021r. wynosiła 36 203 zł, w 2022r. wynosiła 1 273 909,77 zł, w 2023r. wynosiła 1 033 585, 51 zł

II. Działalność lecznicza Zakładu w zakresie leczenia szpitalnego

Szczegółowe dane na temat funkcjonowania oddziałów szpitalnych w latach 2021-2023 przedstawia Załącznik Nr 10 do niniejszego opracowania.

W 2020r. w związku z sytuacją pandemiczną Szpital zmuszony został do podjęcia szeregu działań związanych z leczeniem pacjentów z podejrzeniem lub zakażonych wirusem SARS-CoV-2. Wiązało się to z zachowaniem podwyższonego reżimu sanitarnego na terenie obiektów Szpitala. Niestety sytuacja taka skutkowała w znacznym ograniczeniu dostępu pacjentów do niektórych świadczeń. Mimo to Zakład wdrażał szereg działań mających na celu złagodzenie skutków tej sytuacji, np. uruchomiony został system teleporad w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

Na podstawie decyzji Wojewody Podlaskiego od lutego 2020 r. hajnowski Szpital został postawiony w stan podwyższonej gotowości w celu przyjęcia osób znajdujących się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Początkowo wydzielono w tym celu 18 łóżek na Oddziale Obserwacyjno-Zakaźnym i 1 stanowisko w Stacji Dializ. Kolejne decyzje Wojewody Podlaskiego zmieniały ilość łóżek przeznaczonych do leczenia pacjentów z podejrzeniem lub zakażonych wirusem. Na koniec 2020r. były to już 63 łóżka, w tym 18 na Oddziale Gruźlicy i Chorób Płuc, 20 łóżek na Oddziale Obserwacyjno-Zakaźnym, 4 na OIT, 1 na Oddziale Psychiatrycznym i 20 łóżek przekształconych w tym celu na Oddziale Rehabilitacji Leczniczej.

Na koniec 2021r. w gotowości pozostawało 89 łóżek: 23 w Oddziale Obserwacyjno-Zakaźnym, 21 łóżek w Oddziale Gruźlicy i Chorób Płuc, 16 łóżek w Oddziale Rehabilitacji Neurologicznej, 20 w Oddziale Rehabilitacji Leczniczej, 4 łóżka w OAiIT, 5 w ZOL oraz Stacja Dializ, która funkcjonowała w trybie hybrydowym.

Od 1 kwietnia 2022 roku na podstawie decyzji Wojewody Podlaskiego oraz zmienionych przepisów - oddziały zaczęły funkcjonować w trybie swojej podstawowej działalności.

Począwszy od października 2023 r. przejął w formie cesji umowę na świadczenie usług w Pracowni Tomografii Komputerowej, która wcześniej prowadzona była przez firmę TMS -Diagnostyka. Kontrakt zawarty z NFZ w tym zakresie świadczeń na okres X-XII. 2023 ma wartość 92 208,20 zł. Natomiast wartość kontraktu zawartego na okres I-VI.2024 wynosi 370 011,60 zł.

W miesiącu III 2023r w strukturze Szpitala uruchomiona została Pracownia Rezonansu Magnetycznego, w której realizowana jest diagnostyka w ramach umowy PSZ w zakresie świadczeń odrębnie kontraktowanych. Kontrakt w 2023 r z NFZ na świadczenia rezonansu magnetycznego wynosił 1 128 100,14 zł.

W grudniu 2023r. Szpital przystąpił do programu pilotażowego „Dobry posiłek w Szpitalu” obejmującego pacjentów oddziałów szpitalnych. Kontrakt w ramach tej umowy z NFZ na 2023r. wynosił 54 135 zł. Pilotaż został przedłużony do końca 2024 r. Wartość kontraktu na okres I-VI.2024 wyniosła 738 932,04 zł.

Majątek i inwestycje

I. Majątek Zakładu

Na dzień 30.06.2024 r. wartość inwentarzowa brutto środków trwałych Zakładu wynosi 107 144 954,74 zł. Na wyżej wymienioną kwotę składają się wartości następujących grup majątku:

• budynki i lokale niemieszkalne	57 646 503,08 zł
• obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 024 831,39 zł
• kotły i urządzenia energetyczne	1 200 021,56 zł
• maszyny, urządzenia i aparatura ogólnego zastosowania	4 974 458,82 zł
• specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty	70 779,04 zł
• urządzenia techniczne	2 039 262,62 zł
• środki transportu	1 902 158,82 zł
• narzędzia, przyrządy, ruchomości, wyposażenie	32 286 939,41 zł

II. Inwestycje Zakładu

a) przedsięwzięcia inwestycyjne

Szczegółowe informacje na temat najważniejszych przedsięwzięć inwestycyjnych zrealizowanych przez Zakład w latach 2023- I półrocze 2024 przedstawia Załącznik Nr 11 do niniejszego opracowania.

b) zakupy specjalistycznego sprzętu i wyposażenia

Szczegółowe informacje na temat najważniejszych zakupów specjalistycznego sprzętu oraz wyposażenia dokonanych przez Zakład w latach 2023 – I półrocze 2024 przedstawia Załącznik Nr 12 do niniejszego opracowania.

c) przyjęte darowizny

Szczegółowe informacje na temat darowizn przyjętych przez Zakład od lipca 2023 do czerwca 2024 przedstawia Załącznik Nr 13 do niniejszego opracowania.

d) planowane w najbliższej przyszłości zakupy i inwestycje związane z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury Zakładu

Szczegółowe informacje na temat planowanych w najbliższym czasie zakupów i inwestycji związanych z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury Zakładu przedstawia Załącznik Nr 14 do niniejszego opracowania.

Najważniejsze przedsięwzięcia organizacyjne i inwestycyjne

I. Program profilaktyki wczesnego wykrywania raka płuc

W ramach realizacji programu „Wyposażenie Pracowni RTG w nowoczesną aparaturę medyczną w celu poprawy jakości badań diagnostycznych oraz zwiększenia wykrywalności chorób nowotworowych we wczesnym stadium rozwoju” utworzony został system opieki koordynowanej, który zakłada uruchomienie Programu Profilaktyki i Wczesnego Wykrywania Nowotworów Płuc dla osób z grup podwyższonego ryzyka, zakładającego zwiększenie dostępności do badań radiologicznych klatki piersiowej, a tym samym – obniżenie zachorowalności i umieralności najbardziej narażonej na zachorowanie części populacji powiatu z powodu nowotworów złośliwych płuc poprzez wykrycie choroby w jej wczesnym stadium.

Program realizowany jest od 3 czerwca. Skierowany jest do mieszkańców powiatu hajnowskiego w wieku 50-65 lat, palących od 15 lat średnio paczkę papierosów dziennie lub w wieku powyżej 30 lat z utrzymującym się powyżej 3 tygodni kaszlem lub z wywiadem nowotworowej choroby płuc w rodzinie. Aby wziąć udział w programie należy zgłosić się do lekarza poz, który na podstawie ankiety kwalifikuje do programu, a następnie wystawia skierowanie na badanie RTG. Badanie wykonuje się w Pracowni RTG (zlokalizowanej w szpitalu), bez konieczności rezerwacji terminu, wystarczy zgłosić się w godzinach pracy pracowni (pon.-pt. 8.00 - 15.00), a po otrzymaniu wyniku skontaktować się z lekarzem kierującym. Lekarz POZ w zależności od wskazań medycznych, kieruje na dalszą diagnostykę lub leczenie do odpowiednich jednostek.

Program jest finansowany ze środków własnych Zakładu, w miesiącu czerwcu zakwalifikowanych do programu zostało 22 osoby.

II. Certyfikat ISO 9001:2015

W miesiącu czerwcu 2024 r. Szpital w Hajnówce pozytywnie przeszedł audit certyfikacyjny przeprowadzony w komórkach diagnostyki obrazowej i uzyskał CERTYFIKAT ISO 9001:2015.

Zakres certyfikacji dotyczy diagnostyki obrazowej z wykorzystaniem tomografii komputerowej, rezonansu magnetycznego, RTG i USG.

Uzyskanie certyfikatu świadczy o tym, że obowiązujący w szpitalu system zarządzania jakością spełnia wymagania normy ISO 9001:2015 i oznacza zapewnienie wysokiej jakości udzielanych świadczeń oraz bezpieczeństwa dla pacjentów i personelu.

III. Zakup robota diagnostyczno-terapeutycznego do rehabilitacyjnych kończyn górnych

Zakup przeznaczony był dla potrzeb Oddziału Rehabilitacji Leczniczej/Neurologicznej. Tego typu nowoczesne urządzenie wykorzystywane jest do diagnostyki i rehabilitacji kończyn górnych w odciążeniu umożliwiającym pracę bilateralną z modułem wykorzystującym okulary gogle VR. Specjalny system odciążenia zapewnia naturalność oraz powtarzalność ruchów, dzięki czemu pacjenci mogą pracować z większą swobodą, w większych zakresach ruchów oraz z większą aktywnością. Moduł terapii symetrycznej pomaga aktywować porażoną stronę z wykorzystaniem zdrowej ręki.

Ponad 97 % kosztów zakupu urządzenia sfinansowana została w ramach przedsięwzięcia pn. „Poprawa jakości świadczeń zdrowotnych w SP ZOZ w Hajnówce poprzez wdrożenie innowacyjnych metod rehabilitacji” z subfunduszu terapeutyczno-innowacyjnego pn. „Wsparcie rozwoju innowacyjnych rozwiązań służących do udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie doposażenia podmiotów leczniczych w urządzenia robotyczne do rehabilitacji” finansowanego ze środków Funduszu Medycznego MZ.

Koszt całkowity: 513 751,00 zł

Kwota dofinansowania: 500 000,00 zł

IV. Zakup wyposażenia dla potrzeb działu rehabilitacji

Koszt zakupu sfinansowany został w ramach projektu Ministerstwa Zdrowia pn. „Wsparcie podmiotów leczniczych realizujących świadczenia z zakresu rehabilitacji po przebytej chorobie COVID-19 na terenie województwa podlaskiego”. W ramach realizacji projektu zakupione zostały m.in. urządzenie podgrzewająco-mieszające do fango wraz z urządzeniem do podgrzewania masy fango, dwie wanny czterokomorowe do kąpieli elektrycznowodnych i naprzemiennych z panelem dotykowym, laser punktowy ze skanerem, wirówka bez termomieszalnika do kąpieli kończyn górnych ze sterowaniem elektronicznym, wanna do kąpieli wirowej kończyn dolnych lub górnych ze sterowaniem elektronicznym, dwie szyny CPM do ćwiczeń biernych stawu barkowego i łokciowego z modułem do ćwiczeń stawu łokciowego, trzy szyny CPM z możliwością ustawienia czasu zabiegu i ustawieniem programów użytkownika, dwa aparaty do drenażu limfatycznego współpracujące z różnego rodzaju mankietami uciskowymi (mankiety na rękę i nogę, półkurtka na 12-cie komór i spodnie na 24 komory służące do drenażu limfatycznego rąk, nóg, brzucha i klatki piersiowej oraz dwa Rotory do kończyn górnych i dolnych.

V. Pracownia Tomografii Komputerowej w hajnowskim Szpitalu

W miesiącu październiku 2023 r. w strukturze Szpitala uruchomiona została Pracownia Tomografii Komputerowej. Z uwagi na zmiany organizacyjne w Centrum Medycznym TMS Diagnostyka – jednostce wykonującej uprzednio badania diagnostyczne na rzecz hajnowskiego szpitala, polegające na likwidacji prowadzonej na terenie Szpitala przez TMS Pracowni Tomografii Komputerowej, Szpital odkupił aparat TK wraz z wyposażeniem oraz przejął w ramach cesji prawa i obowiązki wynikające z umowy zawartej przez TMS z z NFZ. W najbliższym czasie planowane jest uruchomienie w Pracowni nowego tomografu, zakupionego w ramach realizacji projektu pn. „Poprawa jakości świadczeń w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym poprzez jego doposażenie oraz utworzenie Pracowni TK w SP ZOZ w Hajnówce”

VI. Odnowiona elewacja budynku głównej siedziby Szpitala.

W miesiącu czerwcu br. zakończone zostało przedsięwzięcie inwestycyjne polegające na częściowym odnowieniu elewacji budynku głównej siedziby Szpitala przy ul. Doc. A. Dowgirda 9. Zakres przedmiotowy inwestycji obejmował Blok A, w którym zlokalizowana jest większość oddziałów szpitalnych oraz Medyczne Laboratorium Diagnostyczne, Blok B – jednopiętrowy łącznik w którym mieści się min. Blok Operacyjny, Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Pracownia RTG, biblioteka, kawiarnia oraz Sala Konferencyjna, Blok C, mieszczący min. Przychodnię Rejonową Nr 2, Stację Dializ, Stację Krwiodawstwa, Dział Rehabilitacji oraz część poradni specjalistycznych, Blok D, będący siedzibą min. Administracji Szpitala, Pododdziału Noworodkowego, Oddziału Obserwacyjno-Zakaźnego oraz lokalizacją części pomieszczeń Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, Blok E w którym znajduje się Kuchnia i Pralnia Szpitalna. W ramach realizacji inwestycji przeprowadzona została gruntowna modernizacja traktu schodowego głównego wejścia do budynku Szpitala. Koszt inwestycji wyniósł 1 218 726 zł.

VII. Termomodernizacja budynku tlenowni i hydroforni.

W miesiącu maju br. zakończone zostało przedsięwzięcie inwestycyjne polegające na termomodernizacji budynku tlenowni i hydroforni. W ramach realizacji inwestycji wykonane zostało docieplenie elewacji, wymiana rynien, częściowa wymiana dachu obu budynków, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej oraz wymiana instalacja odgromowej. Łączny koszt inwestycji wyniósł 327 477 zł.

Polityka kadrowa

W roku 2024 wskaźnik liczby pracowników zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę oscylował mniej więcej na poziomie ubiegłorocznym (szczegółowy wykaz stanu zatrudnienia Zakładu w ciągu ostatnich kilku lat przedstawia Załącznik Nr 15 do niniejszego opracowania).

Obserwowana na przestrzeni ostatnich lat tendencja wzrostowa w zakresie poziomu zatrudnienia spowodowana jest koniecznością podjęcia działań ukierunkowanych na spełnienie przez hajnowski Szpital wymogów odnośnie minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych w oddziałach szpitalnych, a także działań mających na celu zapewnienie obsady kadrowej Centrum Zdrowia Psychicznego na dość wyśrubowanym poziomie ilościowym określonym w programie pilotażowym w czp, wynikającą z upływu okresów dostosowawczych ustalonych w tym zakresie.

Relatywnie niewielka liczba lekarzy zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę związana jest z upowszechnianiem od wielu lat formy organizacji pracy personelu lekarskiego Zakładu opartej na świadczeniu usług medycznych na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych. Na dzień dzisiejszy Zakład zatrudnia na podstawie umów cywilnoprawnych łącznie 105 lekarzy. Ponadto w tej samej formie zatrudnionych jest dodatkowo 24 pielęgniarek, 8 ratowników medycznych, 4 psychologów, 4 techników RTG, 2 dietetyków oraz 1 logopeda.

Zakład w dalszym ciągu prowadzi szeroko zakrojoną współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w Hajnówce. W roku ubiegłym Szpital przyjął na organizowane i finansowane przez PUP staże łącznie 14 bezrobotnych, spośród których 7 zostało następnie zatrudnionych w Zakładzie. W trakcie roku 2024 odbywanie stażu rozpoczęło kolejnych 10 osób, z czego 2 kontynuują zatrudnienie.

Ponadto w latach 2023 - 2024 Zakład przyjął, w ramach organizowanych i finansowanych przez Powiatowy Urząd Pracy prac interwencyjnych, łącznie 70 pracowników, którzy zostali następnie zatrudnieni przez Zakład we własnym zakresie.

W oparciu o infrastrukturę oddziałów szpitalnych Zakład prowadzi politykę wzmacniania swojego potencjału kadrowego. Dziewięć spośród nich (Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości, Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej, Chorób Wewnętrznych, Pediatriczny, Rehabilitacji Neurologicznej, Ginekologiczno-Położniczy z rooming in, Obserwacyjno – Zakaźny, Psychiatryczny i Szpitalny Oddział Ratunkowy) oraz dodatkowo Poradnia Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej wpisane są listę Ministra Zdrowia jednostek uprawnionych do prowadzenia specjalizacji w poszczególnych dziedzinach medycyny. Obecnie Zakład ubiega się o uzyskanie miejsca szkoleniowego w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii.

Na dzień dzisiejszy specjalizację lekarską w trybie rezydentury realizuje w naszym Zakładzie 9 lekarzy, natomiast 3 lekarzy realizuje szkolenie specjalizacyjne w trybie pozarezydenckim.

W związku z ogromnym deficytem na lekarskim rynku pracy i związaną z tym nowelizacją przepisów dotyczących zatrudniania lekarzy - obcokrajowców w roku 2021 pracę w Zakładzie rozpoczął pierwszy taki lekarz – obywatel Białorusi – który na mocy Decyzji Ministra Zdrowia uzyskał zgodę na samodzielne wykonywanie zawodu lekarza w tutejszym Szpitalu, w roku 2022 dwóch lekarzy – obywateli Ukrainy a w roku 2023 – kolejny obywatel Białorusi. Z uwagi na odwołanie w roku 2023 stanu zagrożenia epidemiologicznego uproszczone ścieżki zatrudnienia lekarzy zza wschodniej granicy zostały uchylone.

Od wielu lat Szpital organizuje i prowadzi praktyki studenckie dla studentów różnych kierunków medycznych. W roku bieżącym praktyki w Szpitalu zrealizowało ok. 400 osób.


DIREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk



Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
Szpital im. lek. med.
Włodzimierza Mantiuka

Załącznik Nr 1

Zestawienie przychodów Zakładu w latach 2003 – I półrocze 2024

Nazwa	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	23 102 362,18	23 783 823,29	26 972 386,63	30 250 527,38	35 027 639,52	44 038 938,13	45 199 154,02	44 827 295,40	47 144 584,47	48 852 275,66	56 208 602,62
Pozostałe przychody operacyjne	1 578 723,95	517 334,43	727 073,05	630 480,97	1 298 819,12	1 228 445,92	1 218 281,58	1 578 807,27	1 264 961,71	2 280 727,33	1 745 849,64
Przychody finansowe	29 937,10	36 384,15	32 113,86	22 674,91	161 712,88	209 607,40	148 363,36	135 028,90	70 557,85	81 922,57	147 330,26
Zyski nadzwyczajne	-	-	-	10 357,74	3 136 067,29	-	-	-	-	-	-
Razem	24 711 023,23	24 337 541,87	27 731 573,54	30 914 041,00	39 624 238,81	45 476 991,45	46 565 798,96	46 541 131,57	48 480 104,03	51 214 925,56	58 101 782,52

Nazwa	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	I półrocze 2024r. (stan na 30.06.2024r.)
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	54 111 224,77	56 697 443,99	59 104 353,74	64 810 843,61	70 993 524,61	84 350 067,76	87 680 843,29	113 522 557,08	116 202 193,92	136 260 561,57	67 466 717,58
Pozostałe przychody operacyjne	2 004 636,32	2 758 431,38	2 840 921,03	2 902 348,79	2 634 981,96	2 563 321,15	4 782 989,37	5 867 307,65	5 215 028,00	7 260 053,55	2 298 950,18
Przychody finansowe	203 732,05	65 624,47	76 607,16	163 044,59	174 683,03	120 046,02	30 113,58	19 105,71	1 354 108,30	1 432 403,43	433 508,73
Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem	56 319 593,14	59 521 499,84	62 021 881,93	67 876 236,99	73 803 189,60	87 033 434,93	92 493 946,24	119 408 970,44	122 771 330,00	144 953 018,55	70 199 176,49

Sporządziła: Agnieszka Snarska

GLÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
mgr Waleria Birylo

**Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce**
Grzegorz Tomaszuk



Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
Szpital im. lek. med.
Włodzimierza Martiuka

Załącznik Nr 2

Zestawienie kosztów funkcjonowania Zakładu w latach 2003 – I półrocze 2024

Nazwa	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Zużycie materiałów i energii	6 188 134,54	6 540 558,19	7 096 247,81	7 642 902,68	7 929 398,44	8 661 178,73	9 925 107,97	10 109 359,68	10 128 218,88	11 399 567,30	12 199 664,61
Usługi obce	2 446 266,65	2 920 971,88	3 481 789,57	4 520 625,32	5 705 372,49	7 990 001,49	10 866 076,00	11 584 462,55	11 532 062,90	13 110 214,68	14 217 156,61
Podatki i opłaty	879 054,28	974 670,95	1 092 939,05	1 121 014,45	1 297 651,56	1 206 592,73	660 821,53	736 724,32	770 332,40	810 246,50	857 508,50
Wynagrodzenia	10 959 248,79	10 437 290,57	10 247 020,46	11 459 654,64	15 041 350,01	19 217 171,59	19 014 695,73	18 500 259,35	18 430 410,48	18 782 215,79	19 435 064,22
Świadczenia na rzecz pracowników	2 312 076,05	2 352 739,95	2 350 407,22	2 624 647,50	3 257 063,75	3 645 633,60	3 816 634,55	3 733 405,93	3 686 698,72	4 002 011,79	4 147 176,12
Amortyzacja	1 441 683,03	1 396 936,13	1 574 608,43	1 530 304,99	1 467 804,14	1 605 120,71	1 693 741,47	1 975 118,86	2 473 017,44	2 297 165,09	2 288 443,01
Pozostałe	170 854,42	154 238,06	144 690,64	206 315,18	304 470,39	300 922,86	270 261,57	228 901,03	232 168,62	312 857,20	359 322,81
Wartości sprzedawanych towarów i materiałów	2 051,43	2 286,73	4 011,59	11 812,90	13 685,18	19 422,11	22 443,17	19 270,56	50 160,65	10 758,63	10 486,77
Pozostałe koszty operacyjne	103 560,64	179 857,45	616 504,24	552 339,98	665 863,00	906 289,27	242 816,75	674 962,97	1 274 763,31	167 720,17	1 388 783,80
Koszty finansowe	179 607,29	255 329,68	969 984,82	21 035,52	69 886,25	6 129,80	28 340,76	36 497,92	44 020,75	22 391,14	310,89
Straty nadzwyczajne	-	-	-	161 681,56	38 676,55	-	-	-	-	-	-
Razem	24 682 537,12	25 214 879,59	27 578 203,83	29 852 334,72	35 791 221,76	43 558 462,89	46 540 939,50	47 598 963,17	48 621 854,15	50 915 148,29	54 903 917,34

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Przewodniczący

Przewodniczący

Nazwa	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	I półrocze 2024 (stan na 30.06.2024)
Zużycie materiałów i energii	11 835 441,03	11 690 302,72	11 173 360,47	12 688 779,95	13 202 374,86	15 619 173,58	13 626 484,22	17 301 682,12	19 206 667,05	20 308 482,28	11 083 518,81
Usługi obce	14 913 179,53	15 999 625,92	16 615 668,34	18 204 283,56	21 455 138,03	26 372 768,26	23 876 112,26	32 497 572,27	32 660 463,77	36 393 367,69	19 092 434,18
Podatki i opłaty	674 058,18	562 434,52	544 671,07	565 343,87	545 204,09	535 570,09	273 415,00	291 865,98	306 030,60	323 431,90	160 005,75
Wynagrodzenia	19 791 012,17	21 025 022,38	22 209 073,61	24 066 316,57	26 405 657,53	30 199 591,04	34 465 320,00	45 942 752,76	51 483 984,28	61 041 223,32	31 802 188,47
Świadczenia na rzecz pracowników	4 099 806,89	4 301 381,31	4 549 983,56	4 934 826,37	5 284 783,09	6 214 845,00	7 241 813,43	9 243 052,61	10 394 350,80	12 428 353,85	6 756 823,14
Amortyzacja	2 494 033,24	3 146 223,95	3 048 992,10	2 985 009,85	2 579 963,77	3 326 071,17	4 234 023,99	5 118 637,96	5 730 365,65	6 348 538,41	3 027 345,91
Pozostałe	352 784,21	368 270,60	345 034,70	370 344,21	365 955,79	367 809,02	345 841,13	374 121,13	327 934,34	349 586,79	185 661,69
Wartości sprzedawanych towarów i materiałów	9 705,56	6 153,97	6 371,39	7 181,20	8 130,66	6 855,28	5 035,61	7 171,74	18 914,26	18 077,69	6 809,56
Pozostałe koszty operacyjne	1 135 129,35	788 532,71	1 275 174,55	1 332 584,25	1 363 096,43	2 118 614,09	3 719 085,35	3 798 669,45	1 263 637,24	2 992 941,37	452 915,95
Koszty finansowe	45 019,91	61 948,66	47 087,12	31 666,20	720,17	1 576,81	6 678,00	-	430,91	-	-
Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem	55 350 170,07	57 949 896,74	59 815 416,91	65 186 336,03	71 211 024,42	84 762 874,34	87 793 808,99	114 575 526,02	121 392 778,90	140 204 003,30	72 567 703,46

Sporządziła: Agnieszka Snarska

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hądkach
mgr Walecyna Biryliko



Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
Szpital im. lek. med.
Włodzimierza Mantiuka

Załącznik Nr 3

Wynik finansowy w latach 2000 – I półrocze 2024

Nazwa	Rok 2000	Rok 2001	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008
Wynik finansowy brutto	- 3 555 455,90	- 4 237 234,69	- 2 930 937,93	28 486,11	- 877 337,72	153 369,71	1 061 706,28	3 833 017,05	1 918 528,56
Podatek dochodowy	-	-	-	-	479,00	712,00	2 243,00	2 040,00	1 599,00
Wynik finansowy netto	- 3 555 455,90	- 4 237 234,69	- 2 930 937,93	28 486,11	- 877 816,72	152 657,71	1 059 463,28	3 830 977,05	1 916 929,56

Nazwa	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Wynik finansowy brutto	24 859,46	- 1 057 831,60	- 141 750,12	299 777,27	3 197 865,18	969 423,07	1 571 603,10	2 206 465,02	2 689 900,96
Podatek dochodowy	426,00	174,00	797,00	1 202,00	4 240,00	25 125,00	603,00	5 794,00	2 307,00
Wynik finansowy netto	24 433,46	- 1 058 005,60	- 142 547,12	298 575,27	3 193 625,18	944 298,07	1 571 000,10	2 200 671,02	2 687 593,96

Nazwa	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	I półrocze 2024 (stan na 30.06.2024)
Wynik finansowy brutto	2 592 165,18	2 270 560,59	4 700 137,25	4 833 444,42	1 378 551,32	4 749 015,25	- 2 368 526,97
Podatek dochodowy	10 881,00	7 002,00	5 787,00	11 622,00	7 777,00	60 631,00	6 204,00
Wynik finansowy netto	2 581 284,18	2 263 558,59	4 694 350,25	4 821 822,42	1 370 774,32	4 688 384,25	- 2 374 730,97

Sporządziła: Agnieszka Snarska

GLÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
mgr Walentyna Birylo

**Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce**
Grzegorz Tomaszuk

(pieczęć jednostki)

BILANS

sporządzony na dzień :

31.12.2023 r.

jednostka obliczeniowa : zł

AKTYWA		Dane za rok		12	PASywa		Dane za rok	
		bieżący	ubiegły				bieżący	ubiegły
A.	Aktywa trwałe	52 918 607,00	56 338 157,30		A.	Kapitał (fundusz) własny	48 895 202,73	44 206 818,48
I.	Wartości niematerialne i prawne	387 965,92	700 348,09		I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	16 073 271,91	16 073 271,91
1.	Koszt zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00		II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	28 133 546,57	26 762 772,25
2.	Wartość firmy	0,00	0,00			- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	387 965,92	700 348,09		III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00			- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	52 530 641,08	55 637 809,21		IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	52 324 099,08	55 538 092,21			- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00			- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	42 144 344,38	43 278 138,66		V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	1 696 645,65	1 572 751,16		VI.	Zysk (strata) netto	4 688 384,25	1 370 774,32
d)	środki transportu	563 044,14	457 435,48		VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	7 920 064,91	10 229 766,91		B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	47 868 694,96	58 917 143,41
2.	Środki trwałe w budowie	206 542,00	99 717,00		I.	Rezerwy na zobowiązania	14 631 050,48	12 863 112,13
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00		1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00		2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	14 019 489,33	11 609 849,43
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00			- długoterminowa	11 649 540,63	9 704 205,32
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00			- krótkoterminowa	2 369 948,70	1 905 644,11
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00		3.	Pozostałe rezerwy	611 561,15	1 253 262,70
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00			- długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00			- krótkoterminowe	611 561,15	1 253 262,70
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00		II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00		2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00		3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00

AKTYWA			PASywa		
Dane za rok			Dane za rok		
	bieżący	ubiegły		bieżący	ubiegły
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	e) inne	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	III. Zobowiązania krótkoterminowe	9 814 224,88	17 544 121,06
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	– do 12 miesięcy	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	b) inne	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	– do 12 miesięcy	0,00	0,00
V. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	b) inne	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	9 180 321,06	16 923 050,95
B. Aktywa obrotowe	43 845 290,69	46 785 804,59	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
I. Zapasy	1 431 125,84	1 367 660,74	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
1. Materiały	1 431 125,84	1 367 660,74	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 419 819,48	13 778 604,33
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	– do 12 miesięcy	5 419 819,48	13 778 604,33
4. Towary	0,00	0,00	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	16 534 569,90	13 344 007,63	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	3 191 379,21	2 450 766,13
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h) z tytułu wynagrodzeń	513 123,43	601 211,68
– do 12 miesięcy	0,00	0,00	i) inne	55 998,94	92 468,81
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	4. Fundusze specjalne	633 903,82	621 070,11
b) inne	0,00	0,00	IV. Rozliczenia międzyokresowe	23 423 419,60	28 509 910,22
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00

AKTYWA		Dane za rok		12	PASYWA		Dane za rok	
		bieżący	ubiegły				bieżący	ubiegły
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		23 423 419,60	28 509 910,22
	– do 12 miesięcy	0,00	0,00		– długoterminowe		20 465 497,84	24 883 114,10
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		– krótkoterminowe		2 957 921,76	3 626 796,12
b)	inne	0,00	0,00					
3.	Należności od pozostałych jednostek	16 534 569,90	13 344 007,63					
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	15 941 912,90	12 877 720,85					
	– do 12 miesięcy	15 941 912,90	12 877 720,85					
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00					
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ub. społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00					
c)	inne	592 657,00	466 286,78					
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00					
III.	Inwestycje krótkoterminowe	25 743 403,35	32 012 528,17					
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	25 743 403,35	32 012 528,17					
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00					
	– udziały lub akcje	0,00	0,00					
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00					
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00					
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00					
	– udziały lub akcje	0,00	0,00					
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00					
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00					
c)	Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	25 743 403,35	32 012 528,17					
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 243 403,35	13 012 528,17					
	– inne środki pieniężne	23 500 000,00	19 000 000,00					
	– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00					
2)	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00					
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	136 191,60	61 608,05					
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00					
D.	Udziały (akcje własne)	0,00	0,00					
AKTYWA razem (suma poz. A, B, C i D)		96 763 897,69	103 123 961,89		PASYWA razem (suma poz. A i B)		96 763 897,69	103 123 961,89

Sporządził: **KLIMKOWY**
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce

(imię, nazwisko i podpis osoby upoważnionej do prowadzenia ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

WYKONAWCA
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce

(imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszyscy członkowie tego organu - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Hajnówce
17-200 Hajnówka, ul. Doc. Adama Dąbrowskiego 9
NIP 543-17-71-354, Reg. 050562500
tel: 85 682 02 30

(pieczęć jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2023 - 31.12.2023

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa : zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		bieżący	ubiegły
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	136 260 561,57	116 202 193,92
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	136 238 894,45	117 467 824,83
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	0,00	-1 279 541,87
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	21 667,12	13 910,96
B.	Koszty działalności operacyjnej	137 211 061,93	120 128 710,75
I.	Amortyzacja	6 348 538,41	5 730 365,65
II.	Zużycie materiałów i energii	20 308 482,28	19 206 667,05
III.	Usługi obce	36 393 367,69	32 660 463,77
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	323 431,90	306 030,60
	-podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	61 041 223,32	51 483 984,28
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	12 428 353,85	10 394 350,80
	- emerytalne	5 582 782,97	4 467 082,96
VII.	Pozostałe koszty	349 586,79	327 934,34
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	18 077,69	18 914,26
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-950 500,36	-3 926 516,83
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 260 053,55	5 215 028,00
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	3 663 961,05	2 667 622,07
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	3 596 092,50	2 547 405,93
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 992 941,37	1 263 637,24
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		bieżący	ubiegły
		0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	2 992 941,37	1 263 637,24
III.	Inne koszty operacyjne	3 316 611,82	24 873,93
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	1 432 403,43	1 354 108,30
G.	Przychody finansowe		
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	1 432 403,43	1 354 108,30
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	0,00	430,91
I.	Odsetki, w tym:	0,00	430,91
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	4 749 015,25	1 378 551,32
J.	Podatek dochodowy	60 631,00	7 777,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	4 688 384,25	1 370 774,32

28.03.2024
GŁÓWNY KSIĘGOWY
 Samodzielnego Publicznego
 Zakładu Opieki Zdrowotnej
 w Hajnówce

mgr. Walentyna Biryłka
 (Data i podpis osoby, której powierzono
 prowadzenie ksiąg rachunkowych)

DYREKTOR
 Samodzielnego Publicznego
 Zakładu Opieki Zdrowotnej
 w Hajnówce

(Data i podpis kierownika jednostki)

BILANS

sporządzony na dzień :

30.06.2024

AKTYWA			Stan na		6	PASYWA			jednostka obliczeniowa : zł	
			31.12.2023	30.06.2024					31.12.2023	30.06.2024
A.	Aktywa trwałe		52 918 607,00	53 800 418,73		A.	Kapitał (fundusz) własny		48 895 202,73	46 520 471,76
I	Wartości niematerialne i prawne		387 965,92	1 305 604,82		I	Kapitał (fundusz) podstawowy		16 073 271,91	16 073 271,91
1	Koszt zakończonych prac rozwojowych		0,00	0,00		II	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		0,00	0,00
2	Wartość firmy		0,00	0,00		III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne		387 965,92	1 305 604,82		IV	Kapitał (fundusz) zapasowy		28 133 546,57	32 821 930,82
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00		V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe		52 530 641,08	52 494 813,91		VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		0,00	0,00
1	Środki trwałe		52 324 099,08	51 220 616,35		VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych		0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		0,00	0,00		VIII	Zysk (strata) netto		4 688 384,25	-2 374 730,97
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		42 144 344,38	41 318 601,58		IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny		1 696 645,65	1 504 704,83		B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		47 868 694,96	46 237 220,49
d)	środki transportu		563 044,14	473 791,62		I	Rezerwy na zobowiązania		14 631 050,48	13 332 966,89
e)	inne środki trwałe		7 920 064,91	7 923 518,32		1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	0,00
2	Środki trwałe w budowie		206 542,00	1 274 197,56		2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		14 019 489,33	13 332 966,89
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie		0,00	0,00			- długoterminowa		11 649 540,63	13 332 966,89
III	Należności długoterminowe		0,00	0,00			- krótkoterminowa		2 369 948,70	0,00
1	Od jednostek powiązanych		0,00	0,00		3	Pozostałe rezerwy		611 561,15	0,00
2	Od pozostałych jednostek		0,00	0,00			- długoterminowe		0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe		0,00	0,00			- krótkoterminowe		611 561,15	0,00
1	Nieruchomości		0,00	0,00		II	Zobowiązania długoterminowe		0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00		1	Wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00		2	Wobec pozostałych jednostek		0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych		0,00	0,00		a)	kredyty i pożyczki		0,00	0,00
	- udziały lub akcje		0,00	0,00		b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe		0,00	0,00		c)	inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00
	- udzielone pożyczki		0,00	0,00		d)	inne		0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finans.		0,00	0,00		III	Zobowiązania krótkoterminowe		9 814 224,88	10 345 617,03
b)	w pozostałych jednostkach		0,00	0,00		1	Wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
	- udziały lub akcje		0,00	0,00		a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe		0,00	0,00			- do 12 miesięcy		0,00	0,00
	- udzielone pożyczki		0,00	0,00			- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finans.		0,00	0,00		b)	inne		0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe		0,00	0,00		2	Wobec pozostałych jednostek		9 180 321,06	8 663 693,67
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		0,00	0,00		a)	kredyty i pożyczki		0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	0,00		b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe		0,00	0,00		c)	inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00

B.	Aktywa obrotowe	43 845 290,69	38 957 273,52	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 419 819,48	5 530 870,48
I	Zapasy	1 431 125,84	966 311,77		- do 12 miesięcy	5 419 819,48	5 530 870,48
1	Materiały	1 431 125,84	966 311,77		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	e)	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	3 191 379,21	2 617 757,27
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	513 123,43	140 699,50
II	Należności krótkoterminowe	16 534 569,90	11 712 422,90	i)	inne	55 998,94	374 366,42
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	3	Fundusze specjalne	633 903,82	1 681 923,36
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	IV	Rozliczenia międzyokresowe	23 423 419,60	22 558 636,57
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	1	Ujemna wartość firmy		
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	23 423 419,60	22 558 636,57
b)	inne	0,00	0,00		- długoterminowe	20 465 497,84	22 558 636,57
2	Należności od pozostałych jednostek	16 534 569,90	11 712 422,90		- krótkoterminowe	2 957 921,76	
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	15 941 912,90	11 228 838,53				
	- do 12 miesięcy	15 941 912,90	11 228 838,53				
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00				
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00				
c)	inne	592 657,00	483 584,37				
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00				
III	Inwestycje krótkoterminowe	25 743 403,35	25 202 952,34				
1	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	25 743 403,35	25 202 952,34				
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
	- udziały lub akcje	0,00	0,00				
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00				
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
	- udziały lub akcje	0,00	0,00				
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	- inne krótkotermin. aktywa finan.	0,00	0,00				
c)	środki pieniężn. i inne aktywa pieniężn.	25 743 403,35	25 202 952,34				
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 243 403,35	12 173 952,34				
	- inne środki pieniężne	0,00	29 000,00				
	- inne aktywa pieniężne	23 500 000,00	13 000 000,00				
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00				
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	136 191,60	1 075 586,51				
	AKTYWA razem (suma poz. A i B)	96 763 897,69	92 757 692,25		PASYWA razem (suma poz. A i B)	96 763 897,69	92 757 692,25

Sporządzono dnia :

19.07.2024

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Łodzi

(imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust.2 ustawy o rachunkowości)

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Łodzi

(imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres od : 01.01.2024- 30.06.2024
(wariant porównawczy)

Wiersz	Wyszczególnienie	Rok	
		2023	2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym:	136 260 561,57	67 466 717,58
I	- od jednostek powiązanych		
II	Przychody netto ze sprzedaży produktów	136 238 894,45	67 460 001,31
III	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)		
IV	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
V	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	21 667,12	6 716,27
B.	Koszty działalności operacyjnej	137 211 061,93	72 114 787,51
I	Amortyzacja	6 348 538,41	3 027 345,91
II	Zużycie materiałów i energii	20 308 482,28	11 083 518,81
III	Usługi obce	36 393 367,69	19 092 434,18
IV	Podatki i opłaty, w tym :	323 431,90	160 005,75
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	61 041 223,32	31 802 188,47
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 428 353,85	6 756 823,14
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	349 586,79	185 661,69
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	18 077,69	6 809,56
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży [A – B]	-950 500,36	-4 648 069,93
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 260 053,55	2 298 950,18
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Inne przychody operacyjne	7 260 053,55	2 298 950,18
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 992 941,37	452 915,95
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	2 992 941,37	452 915,95
F.	Zysk (strata) na działalności operacyjnej [C+D-E]	3 316 611,82	-2 802 035,70
G.	Przychody finansowe	1 432 403,43	433 508,73
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
II	Odsetki, w tym:	1 432 403,43	433 508,73
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk ze zbycia inwestycji		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00
I.	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata ze zbycia inwestycji		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej [F+G-H]	4 749 015,25	-2 368 526,97
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych [J.I-J.II]	0,00	0,00
I	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
K.	Zysk (strata) brutto [I±J]	4 749 015,25	-2 368 526,97
L.	Podatek dochodowy	60 631,00	6 204,00
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	
N.	Zysk (strata) netto [K-L-M]	4 688 384,25	-2 374 730,97

Sporządzono dnia : 19.07.2024

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce

.....mgr. Waldemar Dziwiarz.....
(imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust.2 ustawy o rachunkowości)

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce

.....mgr. Waldemar Dziwiarz.....
(imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)



SYSTEM PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ W SPZOZ W HAJNÓWCE (WG DANYCH ZA OKRES I-XII/2023 R.) ZAWIERA:

I. RYCZAŁT:

1. ŚWIADCZENIA W ODDZIAŁACH SZPITALNYCH, OPRÓCZ ODDZIAŁU PSYCHIATRYCZNEGO, ODDZIAŁÓW REHABILITACYJNYCH ORAZ SZPITALNEGO ODDZIAŁU RATUNKOWEGO
(ZA WYJĄTKIEM ŚWIADCZEŃ W RAMACH PAKIETU ONKOLOGICZNEGO I ŚWIADCZEŃ DIAGNOSTYKI I LECZENIA ONKOLOGICZNEGO POZA PAKIETEM)
2. ŚWIADCZENIA W PORADNIACH SPECJALISTYCZNYCH OPRÓCZ PORADNI OKULISTYCZNEJ, OTOLARYNGOLOGICZNEJ, LOGOPEDYCZNEJ, MEDYCYNY SPORTOWEJ
(ZA WYJĄTKIEM ŚWIADCZEŃ W RAMACH PAKIETU ONKOLOGICZNEGO I ŚWIADCZEŃ DIAGNOSTYKI I LECZENIA ONKOLOGICZNEGO POZA PAKIETEM)
3. ŚWIADCZENIA TLENOTERAPII

II. ŚWIADCZENIA PODLEGAJĄCE ODREBNEMU FINANSOWANIU

1. REHABILITACJA :

- NEUROLOGICZNA
- OGÓLNOUSTROJOWA W ODDZIALE SZPITALNYM
- OGÓLNOUSTROJOWA W ODDZIALE DZIENNYM
- REHABILITACJA DZIECI Z ZABURZENIAMI WIEKU ROZWOJOWEGO W OŚRODKU REHABILITACJI DZIECI

2. SZPITAL:

- ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZĄDU RUCHU-ENDOPROTEZOPLASTYKA STAWU BIODROWEGO I KOLANOWEGO
- SOR
- ŚWIADCZENIA ZWIĄZANE Z PORODEM W ZAKRESIE POŁOŻNICZO-GINEKOLOGICZNYM I NEONATOLOGII
- ŚWIADCZENIA SZPITALNE – PAKIET ONKOLOGICZNY (O. chirurgii, ortopedii, ginekologii)
- ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYKI I LECZENIA ONKOLOGICZNEGO POZA PAKIETEM NA ODDZIAŁACH SZPITALNYCH (Oddz. chirurgii, ginekologii)
- ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY

3. PORADNIE SPECJALISTYCZNE

- WSZYSTKIE ŚWIADCZENIA W PORADNIACH SPECJALISTYCZNYCH OPRÓCZ PORADNI OKULISTYCZNEJ, OTOLARYNGOLOGICZNEJ, LOGOPEDYCZNEJ, MEDYCYNY SPORTOWEJ ORAZ PORADNI GINEKOLOGICZNYCH W NARWI, NAREWCE ORAZ CZEREMSZE.

4. BADANIE ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO:

- GASTROSKOPIA
- KOLONOSKOPIA

5. NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA

6. BADANIE REZONANSU MAGNETYCZNEGO (od III 2023 roku.)

7. BAANIE TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (od X.2023 roku)


DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk

Sporządziła: Ela Piech


Sekcja Opieki Zdrowotnej
Główny Kierownik Medycyny
Główny Kierownik Diagnostyki
Główny Kierownik Fizjoterapii



WOTY UMÓW Z NFZ	I-XII/2021	I-XII/2022	I-XII/2023
PODSTAWOWY SYSTEM ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ			
RYCZAŁT	27 121 531,00	38 050 877,41	49 664 844,00
ODRĘBNE FINANSOWANIE ŚWIADCZEŃ *	21 176 789,16	33 961 886,60	43 775 572,74
RAZEM	48 298 320,16	72 012 764,01	93 440 416,74

WOTY UMÓW DODATKOWYCH POZOSTAŁYCH POZA PSZ

REALIZY	1 137 146,00	2 039 957,12	2 513 966,67
1. GRUŹLICY-	103 984,00	236 086,92	288 641,82
PORADNIA REHABILITACJI	120 432,90	135 259,94	147 797,56
OPIEKA DŁUGOTERMINOWA	1 944 130,56	3 415 400,59	4 574 558,68
REHABILITACJA KARDIOLOGICZNA	232 311,60	655 953,82	0,00
FIZJOTERAPIA	903 564,60	1 623 882,75	1 942 213,81
PSYCHIATRIA-ŚWIADCZENIA AMBULATORYJNE -Poradnia leczenia Uzależnień	161 145,60	207 594,42	251 563,90
PORADNIE SPECJALISTYCZNE (OKULISTYKA, OTOLARYNGOLOGIA, OGOPEDIA, MEDYCYNY SPORTOWEJ, PORADNIE GINEKOLOGICZNE W NARWI, NAREWCE I CZEREMSZE), PORADNIA PEDIATRYCZNA I PORADNIA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	944 716,73	1 402 491,98	1 795 083,35
Program lekowy	22 497,00	15 146,34	11 455,29
OPZ	6 783 136,53	7 062 308,04	7 449 848,34
Opieka paliatywna i hospicyjna	124 460,85	241 252,82	317 729,50
CENTRUM ZDROWIA PSYCHICZNEGO	10 748 273,19	13 451 009,53	15 269 113,69
PIETA MAMY -PILOTAŻ OD XII/2019	24 082,39	0,00	0,00
OS-BAR PILOTAŻ OD XII/2021	36 203,00	1 273 909,77	1 033 585,51
Por. Ter. Uzał. i Współżal w Bielsku P. od XI/2021	12 943,80	103 228,56	186 009,60
PROFILAKTYKA 40+	10 000,00	0,00	0,00
Tomografia komputerowa od X/2023			92 208,20
Pilotaż "Dobry posiłek" od 22XII/2023			54 135,00
RAZEM	23 309 028,75	31 863 482,60	35 927 910,92

OGÓŁEM	71 607 348,91	103 876 246,61	129 368 327,66
kwoty obciążeń NFZ zg z wykonaniem świadczeń związanych z Covid-19(umowy techniczne)	17 571 884,41	4 903 022,13	0,00
razem ze świadczeniami związanymi z z Covid-19(bez wskaźników na wzrost wynagrodzeń)	89 179 233,32	108 779 268,74	129 368 327,66

obliczenie wg. stanu na dzień 15.07.2024
porządziła: Ela Piech

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk



Lp.	Oddział	Liczba łóżek			Ilość hospitalizowanych			Średni czas pobytu			Obciążenie łóżek (w %)		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
1.	Chorób Wewnętrznych	42	42	42	1307	1301	1412	8,77	7,91	7,65	74,78	67,14	70,46
2.	Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości	27	27	27	1408	1422	1554	4,17	4,21	4,18	59,54	60,76	65,85
3.	Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej	28	28	28	2171	2183	2020	3,27	3,72	3,41	69,51	79,43	67,41
4.	Pediatryczny	17	14 15,63**	13 13,77**	473	518	449	4,57	4,36	4,55	34,81	39,56	40,67
5.	Ginekologiczno – Położniczy z rooming in (bez noworodków)	18	18	16 17,54**	712	773	757	2,52	2,46	2,56	27,31	28,96	30,24
6.	Gruźlicy i Chorób Płuc	20	20	19 19,77**	415	413	459	11,46	9,83	9,14	65,15	55,6	58,16
7.	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5	6 5,52**	6	116	57	65	12,57	20,32	17,51	79,89	57,47	51,96
8.	Rehabilitacji leczniczej	24	24	24	148	239	276	20,88	26,43	30,06	35,27	72,11	94,70
9.	Rehabilitacji neurologicznej	26	26	26	103	75	113	43,17	43,31	54,01	46,86	34,23	64,31
10.	Pododdział Rehabilitacji kardiologicznej	20	20	20	61	128	149	18,95	17,06	16,58	15,84	29,92	33,85
11.	Psychiatryczny	55	55	45 52,72**	739	760	746	19,51	19,81	17,16	71,84	74,98	66,52
12.	Obserwacyjno – Zakaźny	23	23	20 22,32**	659	521	533	7,4	7,28	7,03	58,09	45,21	46,01
13.	Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	7	7	164	16	574	0,93	1	0,89	5,99	0,63	20,04
14.	Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy	46	46	46	104	101	116	136,80	154,39	139,97	84,73	92,87	96,71
15.	Zakład Opiekuńczo- Leczniczy	13	13	13	34	51	56	36,71	59,55	77,93	26,30	64	91,97
16.	Pododdział medycyny Paliatywnej	3	3	3	6	22	31	20,67	19,91	16,13	11,32	40	45,66

* Tylko hospitalizacje bez św. ambulatoryjnych

** średnia rzeczywista łóżek w trakcie roku

Sporządziła: Ela Piech

WYK. 137/12
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk



**Przedsięwzięcia inwestycyjne zrealizowane przez SPZOZ w Hajnówce
w latach 2023 do czerwca 2024**

L. p.	Rodzaj inwestycji	Rok	Kwota całkowita	Środki własne	Dofinansowanie	
					Kwota	Źródło
1	Remont izolatki na Oddziale Zakaźnym	2023	22 780,22	22 780,22		
2	Wykonanie dokumentacji projektowej – naprawa elewacji budynku szpitala	2023	19 096,98	19 096,98		
3	Wykonanie dokumentacji projektowej docieplenia budynku tlenowni	2023	3 655,56	3 655,56		
4	Wykonanie dokumentacji projektowej docieplenia budynku hydroforni	2023	1 847,46	1 847,46		
5	Remont GOZ w Narewce	2023- 2024	54 719,61	54 719,61		
6	Remont pomieszczeń kuchni szpitalnej	2023	19 311,59	19 311,59		
7	Wymiana pokrycia dachu na budynku kotłowni i spalarni	2023	26 705,75	26 705,75		
8	Remont schodów przy Oddziale Zakaźnym	2023	32 958,13	32 958,13		
9	Modernizacja klimatyzacji na SOR	2023	16 563,59	16 563,59		
10	Przebudowa ławiska dla śmigłowców – dokumentacja projektowa	2023	55 350,00	55 350,00		
11	Roboty budowlane – elewacja budynku szpitala	2023- 2024	1 218 726,36	1 218 726,36		
12	Roboty budowlane – docieplenie tlenowni	2023- 2024	219 901,80	219 901,80		
13	Roboty budowlane – docieplenie hydroforni	2023- 2024	107 575,39	107 575,39		
14	Remont ciągów pieszych i budowa parkingów wraz z wymianą opaski parkingu na terenie SP ZOZ w Hajnówce	2023	243 453,90	243 453,90		
15	Sporządzenie dokumentacji projektowej, rozbudowa i przebudowa garażu karettek + roboty budowlane	2023	512 125,90	512 125,90		
16	Wymiana części stolarki drzwiowej na Oddziale Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości	2024	27 553,97	27 553,97		
17	Remont pomieszczeń kuchni	2024	8 896,59	8 896,59		
18	Remont pomieszczeń apteki szpitalnej	2024	79 257,26	79 257,26		
19	Wykonanie dokumentacji projektowej Oddziału Pediatryczny	2024	196 012,80	196 012,80		
20	Montaż klimatyzatorów	2024	27 645,00	27 645,00		
	RAZEM CAŁOŚĆ		2 894 137,86	2 894 137,86		

Sporządziła: Agnieszka Snarska

Kierownik
Zespołu Gospodarczo-Technicznego
[Podpis]

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
[Podpis]
Przewodniczący



Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
Szpital im. lek. med.
Włodzimierza Mantiuka

Załącznik Nr 12

Zakupy specjalistycznego sprzętu i wyposażenia zrealizowane przez SPZOZ w Hajnówce w latach 2023 do czerwca 2024

L. p.	Rodzaj zakupu	Rok	Kwota całkowita	Środki własne	Dofinansowanie	
					Kwota	Źródło
	ROK 2023					
1	Monitory opisowe do stacji RTG 2szt.	2023	18 360,00	18 360,00		
2	Rozbudowa infrastruktury IT	2023	752 201,79	388 896,69	363 305,10	NFZ
3	Zakup samochodu do podnośnikiem do przewożu Stacji Dializ	2023	239 936,10	239 936,10		
4	Zakup wyposażenia Pracowni TK wraz z tomografem komputerowym, sprzętem i oprogramowaniem	2023	81 750,00	81 750,00		
5	Zakup robota diagnostyczno-terapeutycznego do rehabilitacji kończyn górnych	2023	513 751,68	13 751,68	500 000,00	Subfundusz terapeutyczno-innowacyjny MZ Fundusz Medyczny
6	Zakup łóżka elektrycznego z materacem	2023	14 968,80		14 968,80	Kwota pokryta z ubezpieczenia
7	Zakup wyposażenia dla potrzeb działu rehabilitacji	2023	756 340,70		756 340,70	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
	RAZEM za 2023r.		2 377 309,07	742 694,47	1 634 614,60	
	ROK 2024					
1	Zakup videouduodoskop wraz z diatermią z argonem	2024	255 000,00	255 000,00		
2	Audiometr diagnostyczny wraz z oprogramowaniem na potrzeby Poradni Otolaryngologicznej	2024	18 010,50	18 010,50		
3	Elektrokardiograf Aspel na potrzeby Poradni Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	2024	4 309,20	4 309,20		
	RAZEM ZA 2024r.	2024	277 319,70	277 319,70		
	RAZEM CAŁOŚĆ		2 654 628,77	1 020 014,17	1 634 614,60	

Sporządziła: Agnieszka Snarska

Kierownik
Działu Gospodarczo-Technicznego
inż. Tomasz Wybitnik

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
mgr inż. Tomaszuk



Przyjęte darowizny przez SPZOZ w Hajnówce w latach 2023 do czerwca 2024

L. p.	Rodzaj darowizny	Rok	Kwota całkowita	Środki własne	Dofinansowanie	
					Kwota	Źródło
	Przyjęte darowizny					
1	Expres do kawy	2023	2 969,00	0,00	2 969,00	Przedsiębiorstwo Obsługi Handlu Zagranicznego CELIMPEX
2	Komora laminarna WOŚP	2023	34 500,00	0,00	34 500,00	WOŚP
	RAZEM		37 469,00	0,00	37 469,00	

	Przyjęte darowizny śr. pieniężne					
1	Dotacja celowa na działania profilaktyczne w zakresie przeciwdziałania patologiom społecznym i uzależnieniom	2023	3 000,00	0,00	3 000,00	Gmina Narew
2	Dotacja celowa na zakup łóżek szpitalnych	2024	13 600,00	0,00	13 600,00	Gmina Czyże
	RAZEM		16 600,00	0,00	16 600,00	

Sporządziła: Agnieszka Snarska

Dyrektor
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Komasz



**Planowane w najbliższej przyszłości zakupy i inwestycje
związane z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury Zakładu**

L. p.	Rodzaj inwestycji	Okres realizacji	Kwota planowana	Finansowanie		
				Środki własne	Środki zewnętrzne	
					Kwota	Źródło
1.	„Poprawa jakości świadczeń w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym poprzez jego doposażenie oraz utworzenie pracowni TK w SPZOZ w Hajnówce”	2024	7 066 606,00	0,00	7 066 606,00	MZ Fundusz Medyczny
2.	Modernizacja rezerwowego źródła energii elektrycznej - zakup i montaż nowego agregatu prądotwórczego oraz wymiana rozdzielnic niskiego napięcia	2024	930 000,00	186 000,00	744 000,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
3.	Wykonanie dokumentacji projektowej remontu w budynku Przychodni przy ul. Piłsudskiego 10 w Hajnówce	2024	73 800,00	73 800,00		
4.	Wykonanie dokumentacji projektowej remontu generalnego Stacji Dializ i Przychodni Rejon 2	2024	215 250,00	215 250,00		
5.	Wykonanie dokumentacji projektowej remontu generalnego Pracowni RTG	2024	59 040,00	59 040,00		
6.	Wymiana oświetlenia w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym	2024	150 000,00	150 000,00		
7.	Przebudowa ławiska dla śmigłowców w Hajnówce	2024	1 200 000,00	240 000,00	960 000,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
8.	Remont dachu bloku E	2024	246 770,61	246 770,61		
9.	Remont dachu Przychodni Rejonowej nr 1	2024	43 712,92	43 712,92		
10.	Napęd HALL TITAN z zestawem uchwyty do operacji ortopedycznych i traumatologii	2024	98 301,60	98 301,60		
11.	Manipulator macyjny HOHL na potrzeby Bloku Operacyjnego	2024	34 001,36	34 001,36		
12.	Zakup ambulansu sanitarnego	2024	500 000,00	100 000,00	400 000,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
13.	Zakup łóżek szpitalnych z osprzętem	2024	270 000,00	54 000,00	216 000,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
14.	Zakup systemu zarządzania temperaturą pacjenta w intensywnej terapii	2024	200 000,00	40 000,00	160 000,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
15.	Zakup ramienia C	2024	985 500,00	197 100,00	788 400,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
16.	Zakup stołu operacyjnego z osprzętem	2024	147 800,00	29 560,00	118 240,00	środki z rezerwy ogólnej budżetu państwa
	RAZEM		12 220 782,49	1 767 536,49	10 453 246,00	

Sporządziła: Agnieszka Snarska

Włodzisław K.
Zastępca Gospodarzącego Technicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce

Włodzisław K.
Zastępca Gospodarzącego Technicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce



Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
Szpital im. lek. med.
Włodzimierza Mantiuka

Załącznik Nr 15

Wyszczególnienie	01.01.2017r.		30.06.2017r.		30.06.2018r.		01.01.2019r.		30.06.2019r.		30.06.2020r.		30.06.2021r.		30.06.2022r.		30.06.2023r.		30.06.2024r.	
	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty
zatrudnienie																				
ogółem	578	564,8	585	571,42	577	561,7	582	567,2	588	571,49	588	574,26	593	580,6	628	613,83	631	615,5	639	620,55
lekarze medycyny	43	37,98	43	37,78	36	31,83	36	32,03	37	33,03	35	31,7	34	30,7	39	35,7	37	32,89	37	32,76
inni z wyższym	34	30,72	34	31,84	34	31,24	35	32,15	35	32,15	37	34,68	42	39,28	54	50,56	53	49,26	55	50,21
farmaceuci	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
pielęgniarki	240	238,7	238	235,7	226	222,83	218	214	224	218,78	214	209,35	215	211,25	231	225,2	240	235,6	241	234,9
położne	17	17	18	18	19	19	18	18	18	18	19	19	17	16,5	18	17,5	19	18,5	19	18,5
pozostali średni	80	77,77	80	77,27	88	84,3	93	89,2	101	97,7	105	102,95	103	101,62	100	99,12	108	105,6	104	101,43
personel niższy	67	67	71	71	72	72	79	79	79	79	79	79	86	86	88	88	79	79	79	79
administracja	35	35,05	37	37,25	38	38	40	40	37	36,5	35	34,5	34	33,5	36	36	38	38	42	42
obsługa gospodarcza	60	58,58	62	60,58	62	60,5	61	60,75	54	53,33	61	60,08	59	58,75	59	58,75	54	53,75	58	57,75

Sporządziła: Dominika Klimuk

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Przebieg

Kierownik Sekcji
Służby Pracowniczych i Płac
mgr Władysław Borowski

