



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
17- 200 Hajnówka, ul. Doc. A. Dowgirda 9
tel.: 85 682 92 02 fax: 85 682 92 95
e-mail: szpital@spzozhajnowka.pl, www.spzozhajnowka.pl

Hajnówka, dnia 27.05.2026 r.

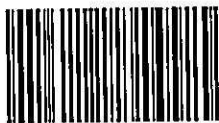
STAROSTWO POWIATOWE w Hajnówce	
WPLYNIĘŁO	2026 -05- 27
L.dz. zał. podpis	
znak:	

Starostwo Powiatowe
w Hajnówce
Biuro Rady Powiatu

BR
2026-05-27
d

Nasz znak: SP ZOZ.07.071.52.2026

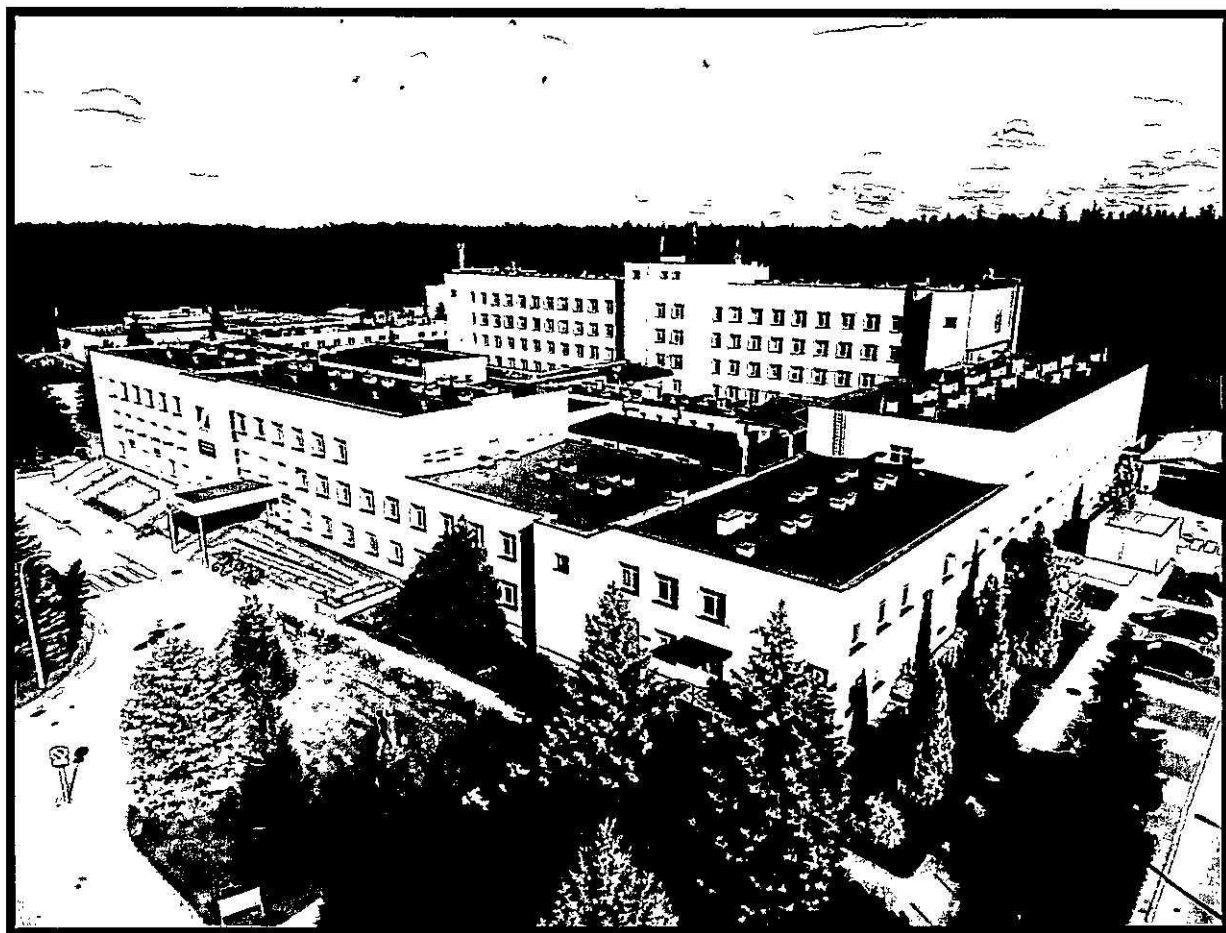
W odpowiedzi na Państwa pismo z dnia 4 maja br. (sygn. BR.0002.4(22).2026) Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce przesyła w załączeniu informację na temat działalności SP ZOZ w Hajnówce ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji ekonomicznej za rok 2025



RPW/9690/2026 P
Data:2026-05-27

Z poważaniem

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Tomasz Tomaszuk



SPRAWOZDANIE
z działalności
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
za rok 2025

Hajnówka 25.05.2025 r.

Informacje ogólne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce działa w oparciu o przepisy ustawy o działalności leczniczej oraz innych aktów prawnych regulujących świadczenia usług medycznych. Podstawowym celem Zakładu jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej, doraźnej, ambulatoryjnej specjalistycznej oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Ponadto SP ZOZ w Hajnówce prowadzi działania na rzecz profilaktyki i promocji zdrowia oraz uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny.

Zakład udziela świadczeń bezpłatnie, za częściową odpłatnością lub odpłatnie na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, przepisach odrębnych lub umowach cywilnoprawnych. W wykonywaniu zadań współpracuje z: Narodowym Funduszem Zdrowia, zakładami opieki zdrowotnej, organami samorządowymi, urzędami administracji rządowej, placówkami naukowo-badawczymi, organizacjami społecznymi, stowarzyszeniami i fundacjami.

Dodatkowo Zakład prowadzi wydzieloną działalność, inną niż działalność lecznicza, między innymi w zakresie najmu pomieszczeń i powierzchni, świadczenia usług gastronomicznych, świadczenia usług transportowych, świadczenia usług sterylizacji.

Obszarem działania SPZOZ w Hajnówce jest teren powiatu hajnowskiego. Zakład świadczy usługi medyczne również mieszkańcom całego kraju, a także cudzoziemcom, w przypadku tych drugich na zasadach określonych w przepisach szczególnych.

Organami SP ZOZ są Dyrektor i Rada Społeczna. Dyrektor kieruje działalnością Zakładu i reprezentuje go na zewnątrz.

Rada Społeczna jest organem inicjującym i opiniodawczym Rady Powiatu Hajnowskiego oraz organem doradczym Dyrektora Zakładu.

Realizując swoje cele Zakład wykonuje zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie, jak:

- ✓ badanie i porada lekarska,
- ✓ leczenie,
- ✓ badanie i terapia psychologiczna,

- ✓ rehabilitacja lecznicza,
- ✓ opieka nad kobietą ciężarną, jej porodem i położeniem oraz nad noworodkiem,
- ✓ zapobieganiu powstawaniu urazów i chorób poprzez działania profilaktyczne oraz szczepienia ochronne,
- ✓ działania diagnostyczne i analityki medycznej,
- ✓ pielęgnacja chorych,
- ✓ pielęgnacja i opieka nad niepełnosprawnymi,
- ✓ czynności z zakresu zaopatrzenia ortopedycznego,
- ✓ orzekanie o stanie zdrowia,
- ✓ prowadzenie działalności profilaktycznej
- ✓ organizowanie szkoleń medycznych i niemedycznych.

Organizacja Zakładu

W skład Zakładu wychodzą następujące jednostki organizacyjne, z komórkami:

I. Szpital im. lek. Włodzimierza Mantiuka

-udzielający świadczeń w rodzaju stacjonarne i całodobowe szpitalne świadczenia zdrowotne - z komórkami organizacyjnymi:

- Oddział Chorób Wewnętrznych (z 42 łózkami);
- Pododdział Rehabilitacji Kardiologicznej (z 20 łózkami);
- Oddział Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości (z 27 łózkami);
- Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej (z 28 łózkami);
- Oddział Pediatriczny (z 11 łózkami);
- Oddział Ginekologiczno – Położniczy z rooming-in (z 24 łózkami);
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii (z 6 łózkami);
- Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc (z 19 łózkami);
- Oddział Obserwacyjno – Zakaźny (z 20 łózkami);
- Oddział Rehabilitacji Leczniczej (z 24 łózkami);
- Oddział Rehabilitacji Neurologicznej (z 26 łózkami);
- Oddział Psychiatryczny (z 45 łózkami);
- Szpitalny Oddział Ratunkowy (z 6 łózkami);
- Stacja Dializ (z 7 stanowiskami);
- Blok Operacyjny;
- Szpitalna Izba Przyjęć;
- Medyczne Laboratorium Diagnostyczne;
- Apteka Szpitalna;
- Centralna Sterylizacja;
- Prosektorium.

II. Dział Opieki Długoterminowej

-udzielający świadczeń stacjonarnych i całodobowych innych niż szpitalne świadczenia zdrowotne - z komórkami organizacyjnymi:

- Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy (z 46 łózkami);
- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy (z 13 łózkami w tym 1 łóżko wentylowane mechanicznie);
- Pododdział Medycyny Paliatywnej (z 5 łózkami).

III. Dział Opieki Ambulatoryjnej

-udzielający świadczeń w zakresie ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, z komórkami organizacyjnymi:

- Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej:
 - ✓ Hajnówka, ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 10;
 - ✓ Hajnówka, ul. Doc. Adama Dowgirda 9;
 - ✓ Dubicze Cerkiewne, ul. Główna 63;
 - ✓ Narew, ul. Kościelna 4;
 - ✓ Narewka, ul. Kolejowa 1;
 - ✓ Nowoberezowo 82;
 - ✓ Białowieża, ul. Puszczańska 2;
 - ✓ Czeremcha, ul. Duboisa 13;
 - ✓ Czyże 74

- Gabinety Profilaktyki Zdrowotnej i Pomocy Przedlekarskiej przy:
 - ✓ Szkole Podstawowej w Dubinach,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Czyżach,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Kleszczelach,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Dubiczach Cerkiewnych,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Narewce,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Czeremsze,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Orzeszkowie,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Narwi,
 - ✓ Szkole Podstawowej w Białowieży,
 - ✓ II Liceum Ogólnokształcącym z Dodatkową Nauką Języka Białoruskiego w Hajnówce,
 - ✓ I Liceum Ogólnokształcącym w Hajnówce,
 - ✓ Zespole Szkół Zawodowych w Hajnówce (Branżowa Szkoła I stopnia; Technikum im. Tadeusza Kościuszki; Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy),
 - ✓ Technikum Leśnym w Białowieży.

- Pracownia Fizjoterapii;
- Oddział Dzienny Rehabilitacji;
- Ośrodek Dzienny Rehabilitacji Dzieci;
- Gabinet Fizjoterapii w Kleszczelach;
- Poradnia Diabetologiczna;

- Poradnia Endokrynologiczna;
- Poradnia Kardiologiczna;
- Poradnia Nefrologiczna;
- Poradnia Medycyny Pracy;
- Poradnia Dermatologiczna;
- Poradnia Neurologiczna;
- Poradnia Reumatologiczna;
- Poradnia Rehabilitacyjna;
- Poradnia Rehabilitacyjna Dzieci;
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza;
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza w Narewce;
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza w Czeremsze;
- Poradnia Chirurgii Ogólnej;
- Poradnia Chirurgii Naczyniowej;
- Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej;
- Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej Dzieci;
- Poradnia Preluksacyjna;
- Poradnia Otolaryngologiczna;
- Poradnia Otolaryngologiczna Dzieci;
- Poradnia Urologiczna;
- Poradnia Chorób Zakaźnych;
- Poradnia Neonatologiczna,
- Poradnia Laktacyjna;
- Poradnia Medycyny Sportowej;
- Szkoła Rodzenia;
- Poradnia Logopedyczna;
- Poradnia Alergologiczna;
- Poradnia Onkologiczna;
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc;
- Poradnia Leczenia Uzależnień;
- Poradnia Okulistyczna;
- Poradnia Chirurgii Onkologicznej;
- Poradnia Pediatriczna;
- Pracownia Polikardiografii;
- Pracownia Endoskopii;
- Pracownia USG;
- Pracownia Rentgenodiagnostyki;
- Pracownia Rezonansu Magnetycznego/Tomografii Komputerowej

- Poradnia domowego leczenia tlenem;
- Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej.

IV. Centrum Zdrowia Psychicznego:

- Oddział Psychiatryczny
- Dzienny Oddział Psychiatryczny
- Poradnia Zdrowia Psychicznego w Hajnówce
- Poradnia Zdrowia Psychicznego w Bielsku Podlaskim
- Poradnia Zdrowia Psychicznego w Siemiatyczach
- Zespół Leczenia Środowiskowego

Sytuacja ekonomiczna Zakładu

I. Przychody Zakładu

Szczegółowe zestawienie przychodów Zakładu w latach 2004 - 2025 przedstawia Załącznik Nr 1 do niniejszego opracowania.

Z załączonych danych wynika wzrost przychodów, głównie dzięki wyższym kontraktom z NFZ. Na bazie analizy roku 2025, przychody za wykonane świadczenia zdrowotne uzyskane z NFZ stanowią 89,29 %. Przychody m.in. badania diagnostyczne, świadczenia medycyny pracy, najem lokali i dopłaty pacjentów do ZOL i ZPO stanowią 5,02%. Pozostałe przychody operacyjne stanowią 4,96 %, zaś przychody finansowe 0,73% całości przychodów szpitala.

Należy zauważyć, że w przypadku szpitala, jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysków, istotny jest fakt bilansowania prowadzonej działalności.

II. Koszty funkcjonowania Zakładu

Zestawienie kosztów funkcjonowania Zakładu, a także wynik finansowy w latach 2002 - 2025 przedstawiają Załączniki Nr 2 i Nr 3 do niniejszego opracowania.

Największa pozycja kosztowa to koszty osobowe, na które składają się wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i umów cywilno-prawnych, stanowią one 76,90% wszystkich kosztów. Tak wysoki udział procentowy jest skutkiem realizacji Ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2139).

Szczegółowe dane na temat sytuacji finansowej w roku 2025 przedstawiają rachunek zysków i strat oraz bilans finansowy stanowiące Załączniki Nr 4 i 5 do niniejszego opracowania.

Działalność lecznicza

I. Finansowanie działalności leczniczej

Przychody SP ZOZ w Hajnówce w 2025, podobnie jak w latach ubiegłych, biorąc pod uwagę umowy, w których płatnikiem jest Podlaski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia, pochodzą przede wszystkim z działalności prowadzonej w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej - sieci szpitali - umowy PSZ. Szpital realizuje przedmiotową umowę w II poziomie zabezpieczenia, jako drugi w województwie, obok SP ZOZ Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. J. Śniadeckiego. Wartość tej umowy stanowiła około 71% wartości wszystkich umów zawartych z POW NFZ. Pozostałe umowy zawarte z NFZ (w tym m. in. hemodializoterapia, choroby płuc specjalistyczne-hospitalizacja, poradnie specjalistyczne, opieka długoterminowa, fizjoterapia, programy lekowe, POZ, opieka paliatywna i hospicyjna, CZP, KOS-BAR, TK, pilotaż dobry posiłek w szpitalu, e-rejestracja pilotaż) stanowiły około 29%.

Uzyskane w ramach umowy PSZ przychody różnicować można na dwa rodzaje. Są to świadczenia finansowane:

- ✓ w ryczałcie, które stanowiły 56,6% uzyskanych przychodów w ramach przedmiotowej umowy,
- ✓ wyodrębnione z ryczałtu -stanowiące 43,4% przychodu z umowy PSZ.

Struktura przychodów w ramach pozostałych zawartych umów (poza PSZ), wyglądała następująco:

- hemodializoterapia i programy lekowe 6,21%;
- choroby płuc specjalistyczne -hospitalizacja- 0,20%,
- opieka długoterminowa- 13,69%,
- fizjoterapia - 3,72%
- poradnie specjalistyczne (w tym rehabilitacyjna, okulistyka, otolaryngologiczna, logopedyczna, medycyny sportowej, ginekologiczno-położnicze w Narewce i Czeremsze, pediatria i chorób wewnętrznych)- 5,04%
- POZ- 22,16%
- Opieka paliatywna i hospicyjna- 2,11%
- Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP)- 39,69%
- Program pilotażowy kompleksowej opieki specjalistycznej nad pacjentami leczonymi z powodu otyłości olbrzymiej KOS-BAR- 0,19%
- Poradnia leczenia uzależnień i poradnia terapii uzależnień i współuzależnień od alkoholu- 0,9%
- Tomografia komputerowa- 1,99%

- Pilotaż „Dobry posiłek w szpitalu” - 3,67%
- Pilotaż centralna e-rejestracja-0,43%

Wartość nieopłaconych świadczeń ponadlimitowych wynosi łącznie około 6 059 842,78zł.

W zakresie podstawowej opieki zdrowotnej umowa z NFZ została zawarta bezterminowo. Liczba pacjentów zadeklarowanych do zatrudnionych w Zakładzie lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej wynosiła odpowiednio: w grudniu 2023r. – 13 936 pacjentów, w grudniu 2024r. – 13 730 , w grudniu 2025 r. 15 103. Wzrost ilości deklaracji w 2025 spowodowany jest zakontraktowaniem nowej Poradni Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Czyżach w miejsce NZOZ w Czyżach od dnia 1 X 2025r.

Od 1 czerwca 2025 w Poradni Ogólnej Rej 1 oraz GOZ w Narwi realizujemy Opiekę Koordynowaną w ścieżkach: kardiologiczna, diabetologiczna, nefrologiczna, której celem jest zapewnienie pacjentowi choremu przewlekle kompletnej diagnostyki i terapii.

Od 1 września 2025r. ponownie zakontraktowaliśmy Poradnię Alergologiczną. W 2025 udzieliliśmy 703 świadczeń w tym 262 porady udzielone dzieciom.

Począwszy od miesiąca lipca 2018 r. hajnowski Szpital zakwalifikowany został do programu pilotażowego ukierunkowanego na tworzenie centrów zdrowia psychicznego. Obszar działania hajnowskiego CZP obejmuje obszar powiatów: hajnowskiego, bielskiego i siemiatyckiego. Wartość umowy zawartej z NFZ w tym zakresie wynosiła w okresie I-XII 2025r. 17 146 411,54 zł.

II. Działalność lecznicza Zakładu w zakresie lecznictwa szpitalnego

Szczegółowa analiza funkcjonowania oddziałów szpitalnych została zawarta w Załączniku Nr 6 do niniejszego opracowania.

W omawianym okresie odnotowano wyraźne zmiany w kluczowych wskaźnikach efektywności szpitala pomiędzy rokiem 2024 a 2025.

W 2025 roku średnie obłożenie łóżek wyniosło 75,97%.

Średni czas pobytu pacjenta w szpitalu uległ skróceniu z 7,30 dnia w 2024 roku do 6,74 dnia w 2025 r.

Liczba zgonów utrzymała się na stabilnym poziomie, w 2025 roku 346 zgonów na 14939 leczonych.

Zaobserwowano nieznaczną poprawę w statystykach dotyczących porodów w SP ZOZ w Hajnówce. W 2024 roku wynosiła 218 urodzeń, a w 2025 liczba ta wzrosła do 229 urodzeń. Zmiana ta wynika najprawdopodobniej z likwidacji oddziału ginekologiczno-położniczego w SP ZOZ w Bielsku Podlaskim.

Od wielu lat w oddziale chirurgii urazowo-ortopedycznej wykonujemy świadczenia endoprotezoplastyki stawu biodrowego i kolanowego pacjentom z powiatu hajnowskiego, powiatów sąsiadujących, ale również pacjentom z innych rejonów Polski.

W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025 roku wykonano 380 endoprotezoplastyk stawów:

- 145 totalnych alloplastyk stawu biodrowego;
- 21 bipolarnych alloplastyk stawu biodrowego;
- 172 alloplastyk stawu kolanowego;
- 7 jednoprzediałowych alloplastyk stawu kolanowego.
- 35 alloplastyk rewizyjnych stawu kolanowego i biodrowego

SP ZOZ w Hajnówce dysponuje 4 salami operacyjnymi w tym jedną do cięć cesarskich. W ubiegłym roku wykonaliśmy 3 846 zabiegów operacyjnych w tym w znieczuleniu ogólnym 2 263, regionalnym 1 556 oraz miejscowym 27.

Analiza funkcjonowania poradni specjalistycznych w 2025 r. zawarta jest w Załączniku nr 7 do niniejszego opracowania. W ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej udzielono łącznie 107 673 porad. Najwięcej świadczeń wykonały poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej dla dorosłych 21 266, poradnia kardiologiczna 13 445 oraz poradnia chirurgii ogólnej 10 334.

III. Programy profilaktyczne

W 2025 roku realizowane były przez Zakład następujące programy profilaktyczne

1. Program profilaktyki chorób układu krążenia – w trakcie roku 2025 programem objętych zostało **300 osób** (badanie w poradni poz), program finansowany w ramach umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia

2. Program profilaktyki raka szyjki macicy – w trakcie roku 2025 programem objętych zostało **903 osób** (badanie w poradni specjalistycznej), program finansowany w ramach umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia

3. Program profilaktyczny "Moje Zdrowie" – w trakcie roku 2025 programem objętych zostało **1039 osób** (badanie w poradni poz), program finansowany w ramach umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia

4. Program profilaktyczny wczesnego wykrywania raka płuc - w trakcie roku 2025 programem objętych zostało 128 osób, program finansowany ze środków własnych Zakładu, w ramach realizacji projektu pn. „Wyposażenie Pracowni Rentgenodiagnostyki w nowoczesną aparaturę medyczną w celu poprawy jakości badań diagnostycznych ora zwiększenia wykrywalności chorób

nowotworowych we wczesnym stadium rozwoju” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego 2014-2020

Majątek i inwestycje

I. Majątek Zakładu

Na dzień 31.12.2025 r. wartość inwentarzowa brutto środków trwałych Zakładu wynosi 117 343 981,46 zł. Na wyżej wymienioną kwotę składają się wartości następujących grup majątku:

• budynki i lokale niemieszkalne	59 265 951,64 zł
• obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 985 285,78 zł
• kotły i urządzenia energetyczne	2 066 239,21 zł
• maszyny, urządzenia i aparatura ogólnego zastosowania	5 517 515,34 zł
• specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty	334 160,13 zł
• urządzenia techniczne	2 330 852,83 zł
• środki transportu	2 261 585,36 zł
• narzędzia, przyrządy, ruchomości, wyposażenie	41 582 391,17 zł

II. Inwestycje Zakładu

a) przedsięwzięcia inwestycyjne

Do najważniejszych przedsięwzięć inwestycyjnych zrealizowanych w roku 2025 należały:

Lp.	Rodzaj przedsięwzięcia	Koszt przedsięwzięcia
1.	Zakończenie realizacji projektu pn. „Poprawa jakości świadczeń w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym poprzez doposażenie oraz utworzenie pracowni TK w SPZOZ w Hajnówce”	7 276 617,00 zł
2.	Wykonanie dokumentacji projektowej remontu odcinka ginekologicznego Oddziału Ginekologiczno-Położniczego z rooming-in	39 400,00 zł
3.	Częściowy remont pomieszczeń Działu Rehabilitacji zlokalizowanych w budynku Przychodni Rejonowej Nr 1 przy ul. Piłsudskiego w Hajnówce	30 455,50 zł
4.	Modernizacja centrali wentylacyjnej na Oddziale Obserwacyjno-Zakaźnym	15 817,80 zł

b) zakupy specjalistycznego sprzętu i wyposażenia

Do najważniejszych zakupów aparatury i sprzętu medycznego dokonanych w roku 2025 należały:

Lp.	Przedmiot zakupu	Koszt zakupu
1.	Zakup i dostawa aparatów USG - aparat USG – 1 szt. - aparaty USG tzw. „kieszonkowe” przenośne - 5 szt.	432 490,00 zł
2.	Zakup videokolonoskopu	258 984,00 zł
3.	Zakup, dostawa i montaż klimatyzatorów - 15 szt.	175 978,00 zł
4.	Zakup wyposażenia kuchennego dla potrzeb Działu Żywności i Żywienia (patelnia, zmywarka, wilk masarski i kłoc masarski)	143 467,59 zł
5.	Zakup napędu neurochirurgicznego	120 420,00 zł
6.	Zakup zestawu wiertarek ortopedycznych	106 056,00 zł
7.	Zakup ambulansu sanitarnego	83 025,00 zł
8.	Zakup diatermii chirurgicznej	48 958,56 zł
9.	Zakup podpórek nożnych UNILEG z ochroną nerwu strzałkowego	35 768,52 zł
10.	zakup aparatów do hemodializy (3 szt.)	32 400,00 zł
11.	Zakup videolaryngoskopu 4 szt.	30 240,00 zł
12.	Zakup cytoskopu-uretroskopu z wyposażeniem	26 154,19 zł
13.	Zakup komory do aparatu RTG Arcoma Precision	18 366,30 zł
14.	Zakup koncentratorów tlenu	17 500,00 zł
15.	Zakup rejestratora ciśnieniowego i holterowskiego (2 szt.)	16 308,00 zł
16.	Zakup optyki artroskopowej	10 670,40 zł

c) planowane w najbliższej przyszłości zakupy i inwestycje związane z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury Zakładu:

Lp.	Rodzaj przedsięwzięcia	Koszt przedsięwzięcia
1.	Realizacja projektu pn. „Poprawa dostępności i jakości opieki długoterminowej w powiecie hajnowskim poprzez budowę Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego i Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w SP ZOZ w Hajnówce” (kontynuacja)	24 977 463,20 zł (w tym dofinansowanie 19 957 092,85 zł ze środków KPO)
2.	Realizacja projektu pn. „Wdrożenie E-usług w SP ZOZ w Hajnówce” – złożono wniosek o dofinansowanie	10 698 703,06 zł (w tym dofinansowanie 8 726 945,63 zł ze środków KPO)
3.	Realizacja projektu pn. „Zakup sprzętu dla potrzeb opieki kardiologicznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Hajnówce” – złożono wniosek o dofinansowanie	1 986 702,29 zł (w tym dofinansowanie 1 842 223,90 zł ze środków KPO)
4.	Realizacja projektu pn. „Poprawa dostępności i jakości ambulatoryjnej opieki specjalistycznej realizowanej przez SP ZOZ w Hajnówce” – złożono wniosek o dofinansowanie	1 551 653,44 zł (w tym dofinansowanie 1 313 905,39 zł ze środków Fundusze Europejskie dla Podlasia)
5.	Realizacja projektu pn. „Modernizacja energetyczna Gminnego Ośrodka Zdrowia w Czyżach” – złożono wniosek o dofinansowanie	1 093 976,73 zł (w tym dofinansowanie 903 579,55 zł ze środków Fundusze Europejskie dla Podlasia)
6.	Realizacja projektu pn. „Rozwój opieki psychiatrycznej w CZP w Hajnówce” – złożono wniosek o dofinansowanie	819 797,37 zł (w tym dofinansowanie 819 797,37 zł zł ze środków Fundusze Europejskie Program Feniks)
7.	Doposażenie Oddziału Ginekologiczno-Położniczego z rooming in SP ZOZ w Hajnówce - Dostępna Przestrzeń Publiczna – złożono wniosek o dofinansowanie	194 230,95 zł (w tym dofinansowanie 149 946,31 zł zł ze środków PFRON)
8.	Wykonanie remontu części pomieszczeń Oddziału Ginekologiczno-Położniczego z rooming in	921 270,00 zł

9.	Wykonanie remontu Pracowni RTG wraz z zakupem wyposażenia	2 543 156,42 zł
10.	Zakup robota do operacji kolan	3 780 000,00 zł
11.	Budowa i przyłączenie elektrowni słonecznej o mocy ok. 500 kW.	1 500 000,00 zł
12.	Remont Oddziału Pediatrycznego	2 330 715,27 zł
13.	Wymiana układu samoczynnego załączenia rezerwy z agregatu prądotwórczego	369 000, 00 zł
14.	Remont pomieszczeń kuchni szpitalnej wraz z montażem okapu	180 688,41 zł

Najważniejsze przedsięwzięcia organizacyjne

I Zakończenie realizacji projektu pn. „Poprawa jakości świadczeń w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym poprzez doposażenie oraz utworzenie pracowni TK w SPZOZ w Hajnówce”

Na realizację przedsięwzięcia uzyskano dofinansowanie w ramach Konkursu Subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych wyodrębnionego z Funduszu Medycznego

W ramach projektu :

- Przeprowadzono modernizację i wyposażono pracownię tomografii komputerowej;
- Zakupiono specjalistyczne wyposażenie do SOR;
- Wykonano prace modernizacyjne nawierzchni podjazdu specjalistycznych środków transportu do SOR;
- Zainstalowano system bezprzewodowego przywoływania personelu SOR;
- Zainstalowano system do transportu próbek z materiałem do badań diagnostycznych z SOR do Laboratorium Diagnostycznego

Wartość przedsięwzięcia 7 276 617,00

Dofinansowanie 7 008 837,49 zł

Wkład własny 267 779,51 zł

II Realizacja projektu pn. „Poprawa dostępności i jakości opieki długoterminowej w powiecie hajnowskim poprzez budowę Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego i Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w SPZOZ w Hajnówce”

Na realizację przedsięwzięcia uzyskano dofinansowanie z Ministerstwa Zdrowia ze środków KPO w ramach Inwestycji D4.1.1 „Rozwój opieki długoterminowej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym”.

Przedmiotem projektu jest budowa infrastruktury na potrzeby rozwoju opieki długoterminowej, której efektem będzie dwukondygnacyjny obiekt o powierzchni ok 2 400 m², z przeznaczeniem na zlokalizowanie ZPO oraz ZOL przy jednoczesnym zwiększeniu bazy łóżkowej z obecnych 59 do 74 łóżek (15 dodatkowych łóżek - w ramach przekształcenia łóżek z o. gruźlicy, zakaźnego, pediatrycznego, psychiatrycznego, ginekologicznego).

Obiekt będzie dysponował komfortowymi pomieszczeniami dla pacjentów i zapleczem administracyjno-socjalnym oraz zostanie w pełni wyposażony w aparaturę i sprzęt medyczny (m.in. łóżka elektryczne, materace przeciwoleżynowe, wyposażenie rehabilitacyjne, kardiomonitor, defibrylatory i wyposażenie techniczne. Przyległy teren zagospodarowany będzie na potrzeby sfery wypoczynkowo-spacerowej w postaci wewnętrznego dziedzińca/patio dla pacjentów oraz miejsc parkingowych.

Wartość 24 187 582,55 zł

Dofinansowanie 19 957 092,85 zł

Wkład własny 4 230 489,97 zł

Oddanie inwestycji do użytku planowane jest w lipcu 2026 r.

III Uruchomienie nowych jednostek działalności leczniczej.

Począwszy od dnia 1 października 2025 r. w strukturze Zakładu rozpoczął funkcjonowanie **Gminny Ośrodek Zdrowia w Czyżach**, który przejął realizację świadczeń zdrowotnych zabezpieczanych uprzednio na terenie Gminy Czyże przez niepubliczny zoz. Ośrodek czynny jest cztery dni w tygodniu, a jego pracę zabezpiecza 2 lekarzy i 2 pielęgniarki. Na dzień dzisiejszy do lekarzy zatrudnionych w Ośrodku zadeklarowanych jest 1237 pacjentów.

Natomiast w miesiącu wrześniu ubiegłego roku w hajnowskim Szpitalu uruchomiona została **Poradnia Alergologiczna**, która wznowiła działalność po kilkuletniej przerwie. Funkcjonuje w budynku głównym szpitala przy ulicy Doc. A. Dowgirda 9. Poradnia przyjmuje pacjentów trzy dni w tygodniu. Świadczenia są udzielane zarówno dorosłym jak i dzieciom powyżej 3 r.ż. W Poradni zatrudnionych jest 3 lekarzy, w tym dwóch specjalistów z zakresu alergologii.

IV Skuteczny proces Autoryzacji

Decyzją Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z 8 stycznia 2026 hajnowski Szpital uzyskał 5-letnią autoryzację w zakresie świadczeń udzielanych w oddziałach szpitalnych, potwierdzającą, iż spełnia wymagania ustawy o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta.

Autoryzacja to obligatoryjny system oceny szpitali, który potwierdza spełnianie przez nie określonych standardów jakości i bezpieczeństwa. Obejmuje ocenę wielu obszarów funkcjonowania szpitala. Szczególną uwagę zwraca się na dostępność wykwalifikowanej kadry, nowoczesnej aparatury medycznej oraz odpowiednich warunków lokalowych. Proces ten jest niezbędny dla zawarcia umowy na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w ramach tzw. sieci szpitali.

Pozytywny wynik procesu autoryzacji jest nie tylko formalnym sukcesem, ale przede wszystkim dowodem spełniania najwyższych standardów w zakresie udzielania świadczeń opieki zdrowotnej. Spełnienie tych kryteriów ma bowiem bezpośrednie przełożenie na bezpieczeństwo pacjentów oraz skuteczność leczenia. Dla pacjentów autoryzacja oznacza większe zaufanie do placówki, pewność stosowania standardów jakościowych oraz respektowania zasad bezpieczeństwa pacjenta. Jest to sygnał, że szpital działa zgodnie z najlepszymi praktykami i podlega regularnej, obiektywnej ocenie.

V Skuteczny proces Akredytacji

28 marca 2025 Szpital po raz kolejny uzyskał Certyfikat Akredytacyjny, osiągając obecnie jeden z najlepszych wyników wśród akredytowanych szpitali powiatowych w województwie podlaskim.

Akredytacja przyznawana przez Ministerstwo Zdrowia to proces, w którym oceniane są standardy opieki zdrowotnej, bezpieczeństwo pacjentów, a także jakość zarządzania placówką. Ocenie podlegają: Ciągłość Opieki, Prawa Pacjenta, Ocena Stanu Pacjenta, Opieka nad Pacjentem, Diagnostyka Obrazowa, Odżywianie, Poprawa Jakości i Bezpieczeństwa Pacjenta, Zarządzanie Informacją, Kontrola Zakażeń, Zabiegi i Znieczulenia, Farmakoterapia, Laboratorium, Zarządzanie Ogólne, Zarządzanie Zasobami Ludzkimi, Zarządzanie Środowiskiem Opieki.

Proces ten jest wnikliwą i kompleksową weryfikacją działalności szpitala zgodnie z rygorystycznymi wytycznymi i standardami, które są uznawane zarówno w kraju, jak i na świecie. Odbywa się on w formie wizytacji przedstawicieli Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia (centralna jednostka resortu zdrowia, powołaną przez Ministra Zdrowia). Wszystkie podmioty lecznicze uczestniczące w procesie akredytacji są objęte jednolitymi zasadami oceny.

Certyfikat Akredytacyjny Ministra Zdrowia przyznany jest na 3 lata i oznacza, że hajnowski Szpital działa zgodnie z najlepszymi praktykami w ochronie zdrowia, zapewnia profesjonalną i skuteczną opiekę medyczną oraz dbałość o higienę i bezpieczeństwo opieki, a także nowoczesne wyposażenie.

Polityka kadrowa

W roku 2025 wskaźnik liczby pracowników zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę oscylował na poziomie z roku 2024. Szczegółowy wykaz stanu zatrudnienia Zakładu w ciągu ostatnich kilku lat przedstawia Załącznik Nr 8 do niniejszego opracowania.

Relatywnie niewielka liczba lekarzy zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę związana jest z upowszechnieniem od dłuższego już czasu formy organizacji pracy personelu lekarskiego Zakładu opartej na świadczeniu usług medycznych na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych. W roku 2025 Zakład zatrudniał na podstawie umów cywilnoprawnych łącznie 119 lekarzy. Ponadto w tej samej formie zatrudnionych jest dodatkowo 42 pielęgniarki, 7 ratowników medycznych, 2 psychoterapeutów, 2 psychologów, 7 elektroradiologów oraz logopeda.

Zakład w dalszym ciągu prowadzi szeroko zakrojoną współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w Hajnówce. W roku 2025 Szpital przyjął na organizowane i finansowane przez PUP staże łącznie 10 bezrobotnych, którzy znaleźli następnie zatrudnienie w Zakładzie.

Ponadto w roku 2025 Zakład przyjął, w ramach organizowanych i finansowanych przez Powiatowy Urząd Pracy prac interwencyjnych 38 pracowników, którzy zostali następnie zatrudnieni przez Zakład we własnym zakresie.

W oparciu o infrastrukturę oddziałów szpitalnych wpisanych na listę Ministra Zdrowia jednostek uprawnionych do prowadzenia specjalizacji w poszczególnych dziedzinach medycyny (są to oddziały: Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Ginekologiczno-Położniczy z rooming in, Chorób Wewnętrznych, Obserwacyjno - Zakaźny, Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z Chirurgicznym Leczeniem Otyłości, Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej, Rehabilitacji Neurologicznej, Pediatriczny, Psychiatryczny, Szpitalny Oddział Ratunkowy oraz dodatkowo Poradnia Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej) Zakład prowadzi politykę wzmacniania swojego potencjału kadrowego.

W roku 2025 specjalizację lekarską w trybie rezydentury realizowało w Zakładzie 16 lekarzy.

W związku z ogromnym deficytem na lekarskim rynku pracy i związaną z tym nowelizacją przepisów dotyczących zatrudniania lekarzy - obcokrajowców w roku 2021 pracę w Zakładzie rozpoczął pierwszy taki lekarz - obywatel Białorusi - który na mocy Decyzji Ministra Zdrowia uzyskał zgodę na samodzielne wykonywanie zawodu lekarza tutejszym Szpitalu, natomiast w roku 2022 dwóch kolejnych lekarzy - obywateli Ukrainy.

Załączniki :

- 1) Załącznik Nr 1 : Zestawienie przychodów SP ZOZ w Hajnówce w latach 2004 -2025
- 2) Załącznik Nr 2: Zestawienie kosztów funkcjonowania SP ZOZ w Hajnówce w latach 2004 - 2025
- 3) Załącznik Nr 3: Wynik finansowy SP ZOZ w Hajnówce w latach 2002 - 2025
- 4) Załącznik Nr 4: Rachunek zysków i strat za rok 2025
- 5) Załącznik Nr 5: Bilans finansowy za rok 2025
- 6) Załącznik Nr 6: Analiza ruchu chorych i wykorzystania łóżek w oddziałach w SP ZOZ w Hajnówce w latach 2023-2025
- 7) Załącznik Nr 7: Analiza funkcjonowania ambulatoryjnych poradni specjalistycznych w SP ZOZ w Hajnówce za rok 2025
- 8) Załącznik Nr 8: Struktura zatrudnienia w SP ZOZ w Hajnówce w latach 2018 - 2025

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk

Załącznik Nr 1 do Sprawozdania z działalności SP ZOZ w Hajnówce za 2025 rok

Zestawienie przychodów SP ZOZ w Hajnówce w latach 2004 –2025

Nazwa	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	23 783 823,29	26 972 386,63	30 250 527,38	35 027 639,52	44 038 938,13	45 199 154,02	44 827 295,40	47 144 584,47	48 852 275,66	56 208 602,62	54 111 224,77
Pozostałe przychody operacyjne	517 334,43	727 073,05	630 480,97	1 298 819,12	1 228 445,92	1 218 281,58	1 578 807,27	1 264 961,71	2 280 727,33	1 745 849,64	2 004 636,32
Przychody finansowe	36 384,15	32 113,86	22 674,91	161 712,88	209 607,40	148 363,36	135 028,90	70 557,85	81 922,57	147 330,26	203 732,05
Zyski nadzwyczajne	-	-	10 357,74	3 136 067,29	-	-	-	-	-	-	-
Razem	24 337 541,87	27 731 573,54	30 914 041,00	39 624 238,81	45 476 991,45	46 565 798,96	46 541 131,57	48 480 104,03	51 214 925,56	58 101 782,52	56 319 593,14

Nazwa	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024r.	Rok 2025
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	56 697 443,99	59 104 353,74	64 810 843,61	70 993 524,61	84 350 067,76	87 680 843,29	113 522 557,08	116 202 193,92	136 260 561,57	148 262 249,14	161 060 823,95
Pozostałe przychody operacyjne	2 758 431,38	2 840 921,03	2 902 348,79	2 634 981,96	2 563 321,15	4 782 989,37	5 867 307,65	5 215 028,00	7 260 053,55	6 224 132,17	8 471 741,31
Przychody finansowe	65 624,47	76 607,16	163 044,59	174 683,03	120 046,02	30 113,58	19 105,71	1 354 108,30	1 432 403,43	1 260 509,45	1 229 888,82
Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem	59 521 499,84	62 021 881,93	67 876 236,99	73 803 189,60	87 033 434,93	92 493 946,24	119 408 970,44	122 771 330,00	144 953 018,55	155 746 890,76	170 762 454,08

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
mgr Waleria Birytko

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk

Załącznik Nr 2 do Sprawozdania z działalności SP ZOZ w Hajnówce za 2025 rok

Zestawienie kosztów funkcjonowania SP ZOZ w Hajnówce w latach 2004 – 2025

Nazwa	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
Zużycie materiałów i energii	6 540 558,19	7 096 247,81	7 642 902,68	7 929 398,44	8 661 178,73	9 925 107,97	10 109 359,68	10 128 218,88	11 399 567,30	12 199 664,61	11 835 441,03
Usługi obce	2 920 971,88	3 481 789,57	4 520 625,32	5 705 372,49	7 990 001,49	10 866 076,00	11 584 462,55	11 532 062,90	13 110 214,68	14 217 156,61	14 913 179,53
Podatki i opłaty	974 670,95	1 092 939,05	1 121 014,45	1 297 651,56	1 206 592,73	660 821,53	736 724,32	770 332,40	810 246,50	857 508,50	674 058,18
Wynagrodzenia	10 437 290,57	10 247 020,46	11 459 654,64	15 041 350,01	19 217 171,59	19 014 695,73	18 500 259,35	18 430 410,48	18 782 215,79	19 435 064,22	19 791 012,17
Świadczenia na rzecz pracowników	2 352 739,95	2 350 407,22	2 624 647,50	3 257 063,75	3 645 633,60	3 816 634,55	3 733 405,93	3 686 698,72	4 002 011,79	4 147 176,12	4 099 806,89
Amortyzacja	1 396 936,13	1 574 608,43	1 530 304,99	1 467 804,14	1 605 120,71	1 693 741,47	1 975 118,86	2 473 017,44	2 297 165,09	2 288 443,01	2 494 033,24
Pozostałe	154 238,06	144 690,64	206 315,18	304 470,39	300 922,86	270 261,57	228 901,03	232 168,62	312 857,20	359 322,81	352 784,21
Wartości sprzedawanych towarów i materiałów	2 286,73	4 011,59	11 812,90	13 685,18	19 422,11	22 443,17	19 270,56	50 160,65	10 758,63	10 486,77	9 705,56
Pozostałe koszty operacyjne	179 857,45	616 504,24	552 339,98	665 863,00	906 289,27	242 816,75	674 962,97	1 274 763,31	167 720,17	1 388 783,80	1 135 129,35
Koszty finansowe	255 329,68	969 984,82	21 035,52	69 886,25	6 129,80	28 340,76	36 497,92	44 020,75	22 391,14	310,89	45 019,91
Straty nadzwyczajne	-	-	161 681,56	38 676,55	-	-	-	-	-	-	-
Razem	25 214 879,59	27 578 203,83	29 852 334,72	35 791 221,76	43 558 462,89	46 540 939,50	47 598 963,17	48 621 854,15	50 915 148,29	54 903 917,34	55 350 170,07

Nazwa	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Zużycie materiałów i energii	11 690 302,72	11 173 360,47	12 688 779,95	13 202 374,86	15 619 173,58	13 626 484,22	17 301 682,12	19 206 667,05	20 308 482,28	20 827 965,73	23 370 477,90
Usługi obce	15 999 625,92	16 615 668,34	18 204 283,56	21 455 138,03	26 372 768,26	23 876 112,26	32 497 572,27	32 660 463,77	36 393 367,69	40 865 108,07	44 409 523,63
Podatki i opłaty	562 434,52	544 671,07	565 343,87	545 204,09	535 570,09	273 415,00	291 865,98	306 030,60	323 431,90	325 696,73	365 048,10
Wynagrodzenia	21 025 022,38	22 209 073,61	24 066 316,57	26 405 657,53	30 199 591,04	34 465 320,00	45 942 752,76	51 483 984,28	61 041 223,32	68 978 871,38	77 729 685,85
Świadczenia na rzecz pracowników	4 301 381,31	4 549 983,56	4 934 826,37	5 284 783,09	6 214 845,00	7 241 813,43	9 243 052,61	10 394 350,80	12 428 353,85	14 159 299,74	15 922 803,2
Amortyzacja	3 146 223,95	3 048 992,10	2 985 009,85	2 579 963,77	3 326 071,17	4 234 023,99	5 118 637,96	5 730 365,65	6 348 538,41	6 644 522,07	7 601 812,59
Pozostałe	368 270,60	345 034,70	370 344,21	365 955,79	367 809,02	345 841,13	374 121,13	327 934,34	349 586,79	394 157,12	403 317,25
Wartości sprzedawanych towarów i materiałów	6 153,97	6 371,39	7 181,20	8 130,66	6 855,28	5 035,61	7 171,74	18 914,26	18 077,69	13 836,27	-
Pozostałe koszty operacyjne	788 532,71	1 275 174,55	1 332 584,25	1 363 096,43	2 118 614,09	3 719 085,35	3 798 669,45	1 263 637,24	2 992 941,37	3 217 760,62	847 783,66
Koszty finansowe	61 948,66	47 087,12	31 666,20	720,17	1 576,81	6 678,00	-	430,91	-	-	-
Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem	57 949 896,74	59 815 416,91	65 186 336,03	71 211 024,42	84 762 874,34	87 793 808,99	114 575 526,02	121 992 778,90	140 204 003,30	155 427 217,73	170 650 452,18

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hainburgu
mgr Waldemar Birytko

DYREKTOR
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hainburgu
Grzegorz Tomaszuk

Załącznik Nr 3 do Sprawozdania z działalności SP ZOZ w Hajnówce za 2025 rok

Wynik finansowy SP ZOZ w Hajnówce w latach 2000 – 2025

Nazwa	Rok 2000	Rok 2001	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008
Wynik finansowy brutto	- 3 555 455,90	- 4 237 234,69	- 2 930 937,93	28 486,11	- 877 337,72	153 369,71	1 061 706,28	3 833 017,05	1 918 528,56
Podatek dochodowy	-	-	-	-	479,00	712,00	2 243,00	2 040,00	1 599,00
Wynik finansowy netto	- 3 555 455,90	- 4 237 234,69	- 2 930 937,93	28 486,11	- 877 816,72	152 657,71	1 059 463,28	3 830 977,05	1 916 929,56

Nazwa	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Wynik finansowy brutto	24 859,46	- 1 057 831,60	- 141 750,12	299 777,27	3 197 865,18	969 423,07	1 571 603,10	2 206 465,02	2 689 900,96
Podatek dochodowy	426,00	174,00	797,00	1 202,00	4 240,00	25 125,00	603,00	5 794,00	2 307,00
Wynik finansowy netto	24 433,46	- 1 058 005,60	- 142 547,12	298 575,27	3 193 625,18	944 298,07	1 571 000,10	2 200 671,02	2 687 593,96

Nazwa	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Wynik finansowy brutto	2 592 165,18	2 270 560,59	4 700 137,25	4 833 444,42	1 378 551,32	4 749 015,25	319 673,03	112 001,90
Podatek dochodowy	10 881,00	7 002,00	5 787,00	11 622,00	7 777,00	60 631,00	9 214,00	730,00
Wynik finansowy netto	2 581 284,18	2 263 558,59	4 694 350,25	4 821 822,42	1 370 774,32	4 688 384,25	310 459,03	111 271,90

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
mgr Waleria Biryłko

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszewski

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa : zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		bieżący	ubiegły
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	161 060 823,95	148 262 249,14
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	161 060 823,95	148 214 518,75
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	0,00	0,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	47 730,39
B.	Koszty działalności operacyjnej	169 802 668,52	152 209 457,11
I.	Amortyzacja	7 601 812,59	6 644 522,07
II.	Zużycie materiałów i energii	23 370 477,90	20 827 965,73
III.	Usługi obce	44 409 523,63	40 865 108,07
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	365 048,10	325 696,73
	-podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	77 729 685,85	68 978 871,38
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	15 922 803,20	14 159 299,74
	- emerytalne	7 101 435,96	7 932 097,57
VII.	Pozostałe koszty	403 317,25	394 157,12
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	13 836,27
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-8 741 844,57	-3 947 207,97
D.	Pozostałe przychody operacyjne	8 471 741,31	6 224 132,17
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	6 110 021,14	3 899 228,90
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	2 361 720,17	2 324 903,27
E.	Pozostałe koszty operacyjne	847 783,66	3 217 760,62
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		bieżący	ubiegły
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	139 520,82	8 337,03
III.	Inne koszty operacyjne	708 262,84	3 209 423,59
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-1 117 886,92	-940 836,42
G.	Przychody finansowe	1 229 888,82	1 260 509,45
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	1 229 888,82	1 260 509,45
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00
I.	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	112 001,90	319 673,03
J.	Podatek dochodowy	730,00	9 214,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	111 271,90	310 459,03

26.03.2026

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej

.....
miej waleria Birvika
(Data i podpis osoby, której powierzono
prowadzenie ksiąg rachunkowych)

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej

.....
Grzegorz Tomaszuk
(Data i podpis kierownika jednostki)

AKTYWA		Dane za rok		12	PASYWA		Dane za rok	
		bieżący	ubiegły				bieżący	ubiegły
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2.	inne rozliczenia międzyokresowe	27 689 105,62	30 164 592,46	
	– do 12 miesięcy	0,00	0,00		– długoterminowe	23 281 692,32	25 744 709,97	
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		– krótkoterminowe	4 407 413,30	4 419 882,49	
b)	inne	0,00	0,00					
3.	Należności od pozostałych jednostek	15 306 599,95	18 772 632,48					
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	14 467 002,56	18 267 667,09					
	– do 12 miesięcy	14 467 002,56	18 267 667,09					
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00					
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ub. społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00					
c)	inne	839 597,39	504 965,39					
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00					
III.	Inwestycje krótkoterminowe	24 393 076,47	24 553 947,17					
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	24 393 076,47	24 553 947,17					
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00					
	– udziały lub akcje	0,00	0,00					
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00					
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00					
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00					
	– udziały lub akcje	0,00	0,00					
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00					
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00					
c)	Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	24 393 076,47	24 553 947,17					
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	13 893 076,47	3 553 947,17					
	– inne środki pieniężne	10 500 000,00	21 000 000,00					
	– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00					
2)	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00					
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	234 709,29	209 446,99					
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00					
D.	Udziały (akcje własne)	0,00	0,00					
AKTYWA razem (suma poz. A, B, C i D)		104 853 059,62	105 621 599,88		PASYWA razem (suma poz. A i B)	104 853 059,62	105 621 599,88	

Sporządzono dnia : 26.03.2026

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Samodzielnego Publicznego

Zakładu Opieki Zdrowotnej

(imię, nazwisko i podpis osoby upoważnionej do prowadzenia ksiąg rachunkowych w rozumieniu art. 21 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego

Zakładu Opieki Zdrowotnej

(imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

BILANS

sporządzony na dzień :

31.12.2025 r.

Jednostka obliczeniowa : zł

AKTYWA		Dane za rok		12	PASywa		Dane za rok	
		bieżący	ubiegły				bieżący	ubiegły
A.	Aktywa trwałe	63 388 504,00	60 583 725,05		A.	Kapitał (fundusz) własny	49 316 933,66	49 205 661,76
I.	Wartości niematerialne i prawne	886 631,28	1 216 198,51		I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	16 073 271,91	16 073 271,91
1.	Koszt zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00		II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	33 132 389,85	32 821 930,82
2.	Wartość firmy	0,00	0,00			- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	886 631,28	1 216 198,51		III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00			- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	62 501 872,72	59 367 526,54		IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	54 732 919,82	59 064 827,44			- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00			- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	40 946 900,79	42 547 766,29		V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	3 571 355,60	3 554 336,68		VI.	Zysk (strata) netto	111 271,90	310 459,03
d)	środki transportu	887 064,91	1 060 950,10		VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	9 327 598,52	11 901 774,37		B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	55 536 125,96	56 415 938,12
2.	Środki trwałe w budowie	7 768 952,90	302 699,10		I.	Rezerwy na zobowiązania	13 839 696,19	15 831 947,36
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00		1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00		2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	13 407 505,99	14 563 005,26
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00			- długoterminowa	11 377 806,70	13 117 166,43
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00			- krótkoterminowa	2 029 699,29	1 445 838,83
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00		3.	Pozostałe rezerwy	432 190,20	1 268 942,10
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00			- długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00			- krótkoterminowe	432 190,20	1 268 942,10
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00		II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00		2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00		3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00

AKTYWA	Dane za rok		12	PASYWA	Dane za rok	
	bieżący	ubiegły			bieżący	ubiegły
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	e)	inne	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	III.	Zobowiązania krótkoterminowe	14 007 324,15	10 419 398,30
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	13 496 629,11	9 793 552,74
B. Aktywa obrotowe	41 464 555,62	45 037 874,83	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
I. Zapasy	1 530 169,91	1 501 848,19	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
1. Materiały	1 530 169,91	1 501 848,19	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	9 203 919,73	6 045 948,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	9 203 919,73	6 045 948,00
4. Towary	0,00	0,00		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	15 306 599,95	18 772 632,48	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz Innych tytułów publicznoprawnych	3 659 249,33	3 097 338,45
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	374 216,63	264 717,32
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	i)	inne	259 243,42	385 548,97
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	4.	Fundusze specjalne	510 695,04	625 845,56
b) inne	0,00	0,00	IV.	Rozliczenia międzyokresowe	27 689 105,62	30 164 592,46
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00

Załącznik nr 6 do Sprawozdania z działalności SP ZOZ w Hajnówce za 2025 rok

Analiza ruchu chorych i wykorzystania łóżek w oddziałach w SP ZOZ w Hajnówce w latach 2023-2025

Nazwa Oddziału	Liczba leczonych			Liczba osobodni			Przeciętny pobyt chorego			procent wykorzystania łóżka		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
ODDZIAŁ CHOROBY WEWNĘTRZNYCH	1412	1404	1517	10802	11110	11505	7,65	7,91	7,58	70,48	72,27	75,05
PODODDZIAŁ REHABILITACJI KARDIOLOGICZNEJ	149	148	111	2471	2670	1904	16,58	18,04	17,15	33,85	36,48	26,08
ODDZIAŁ CHIRURGII LAPAROSKOPOWEJ I KLASYCZNEJ Z CHIRURGICZNYM LECZENIEM OTYŁOŚCI	1554	1924	1982	6490	7142	7282	4,18	3,71	3,67	65,85	72,27	73,89
ODDZIAŁ CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	2020	1925	1894	6889	6307	6740	3,41	3,28	3,56	67,41	61,54	65,95
ODDZIAŁ GRUŹLICY I CHOROBY PŁUC	459	505	473	4193	4697	4326	9,14	9,3	9,15	58,11	67,54	62,38
ODDZIAŁ OBSERWACYJNO-ZAKAŹNY	533	557	538	3748	3804	3829	7,03	6,83	7,12	46,01	51,97	52,45
ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY	449	498	464	2044	2077	1748	4,55	4,17	3,77	46,67	43,65	39,48
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	65	62	64	1138	1081	1046	17,51	17,44	16,34	51,96	49,23	47,76

ODDZIAŁ REHABILITACJI LECZNICZEJ	276	319	303	8296	8170	8248	30,06	25,61	27,22	94,7	91,01	94,16
ODDZIAŁ REHABILITACJI NEUROLOGICZNEJ	113	135	131	6103	6997	6058	54,01	51,83	46,24	64,31	73,53	63,84
ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY	746	785	807	12800	11984	10609	17,16	15,27	13,15	66,52	72,76	64,59
SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY	574	4476	5417	512	12146	13061	0,89	2,71	2,41	20,04	474,08	588,71
ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNOPO KOZNICZY Z ROOMINGIN	757	792	817	1936	2033	1991	2,56	2,57	2,44	30,24	34,72	34,09
Noworodki	212	218	229	542	545	545	2,56	2,5	2,38	18,56	18,61	18,66
ZAKŁAD PIELEGNACYJNO- OPIEKUNICZY	116	154	91	16237	16331	16181	139,97	106,05	177,81	96,71	97	96,37
ZAKŁAD OPIEKUNICZO LECZNICZY	56	70	61	4364	4401	4593	77,93	62,87	75,30	91,97	92,5	96,80
PODODDZIAŁ MEDYCYN PALIATYWNEJ	31	44	40	500	891	1049	16,13	20,25	26,23	45,66	60,86	57,48
RAZEM	9522	14016	14939	89065	102386	100715	9,35	7,30	6,74	64,88	76,85	75,97

KLIMATYK
 Sekcja Planowania, Monitorowania,
 Świadczeń Zdrowotnych i Statystyki
 Medycznej
 prof. inż. Długańska

DYREKTOR
 Oddziału Publicznego
 w Halinowie
 24-200 Halinów

Analiza Porad udzielonych w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej SP ZOZ w Hajnówce w 2025 r.

Lp	Nazwa poradni	RAZEM	w tym			teleporada
		ilość porad	do 18 lat	>=65 lat	kobiety	
1	Okulistyczna	6090	205	4171	3608	14
2	Otolaryngologiczna	2449	243	1211	1330	0
3	Urologiczna	2824	0	2166	383	9
4	Chirurgii Ogólnej	10334	111	4468	5080	23
5	Chirurgii Onkologicznej	1572	10	930	903	2
6	Chirurgii Naczyniowej	2802	0	1710	1335	0
7	Preluksacyjna	413	413	0	182	0
8	Neurologiczna	4526	0	2201	2825	0
9	Ginekologii i Położnictwa Hajnówka	9028	47	1763	9028	2334
10	Ginekologii i Położnictwa Czeremcha	614	7	180	614	219
11	Ginekologii i Położnictwa Narewka	581	3	144	581	281
12	Neonatologiczna	52	52	0	27	0
13	Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	21266	0	8372	12147	1
14	Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej dla Dzieci	1470	1470	0	688	0
15	Chorób Zakaźnych	730	0	267	405	2
16	Dermatologiczna	5907	483	2949	3359	0
17	Gruźlicy i Chorób Płuc	3802	0	2377	1881	0
18	Reumatologii	1180	0	724	901	35
19	Onkologiczna	969	0	616	666	1
20	Diabetologiczna	4879	0	3221	2679	31
21	Endokrynologiczna	5584	0	2874	4582	1
22	Gastrologiczna	1073	0	684	607	0
23	Kardiologiczna	13445	0	8671	7781	101
24	Nefrologiczna	1002	0	813	480	16
25	Medycyna sportowa	375	369	0	83	0
26	Logopedyczna	969	736	233	269	0
27	Chorób wewnętrznych	265	0	165	110	0
28	Pediatryczna	108	108	0	56	0
29	Alergologiczna	703	262	82	432	10
30	Rehabilitacji	2661	157	1011	1712	0
	OGÓLEM	107673	4676	52003	64734	3080

KIEROWNIK
 Sekcji Planowania, Monitorowania i
 Świadczeń Zdrowotnych i Statystyki
 Medycznej
 mgr inż. Irena Płacz

DYREKTOR
 Samodzielnego Publicznego
 Zakładu Opieki Zdrowotnej
 w Hajnówce
 Grzegorz Pomaszuk

Załącznik Nr 8 do Sprawozdania z działalności SP ZOZ w Hajnówce za 2025 rok

Struktura zatrudnienia w SP ZOZ w Hajnówce w latach 2018 - 2025

Wyszczególnienie	30.06.2018r.		01.01.2019r.		30.06.2019r.		30.06.2020r.		30.06.2021r.		30.06.2022r.		30.06.2023r.		30.06.2024r.		30.06.2025r.		31.12.2025r.		
	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	osobowo	etaty	
zatrudnienie	577	561,7	582	567,16	588	571,49	588	574,3	593	580,6	628	613,83	631	615,5	639	620,55	643	624,12	634	615,17	
lekarze medycyny	36	31,83	36	32,03	37	33,03	35	31,7	34	30,7	39	35,7	37	32,89	37	32,76	42	38,71	43	39,91	
inni z wyższym	34	31,24	35	32,15	35	32,15	37	34,68	42	39,28	54	50,56	53	49,26	55	50,21	56	50,78	55	50,28	
farmaceuci	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
pielęgniarki	226	222,83	218	214,03	224	218,78	214	209,4	215	211,25	231	225,2	240	235,55	241	234,9	241	233,65	237	228,25	
położne	19	19	18	18	18	18	19	19	17	16,5	18	17,5	19	18,5	19	18,5	18	18	16	16	
pozostały średni	88	84,3	93	89,2	101	97,7	105	103	103	101,62	100	99,12	108	105,55	104	101,43	106	103,73	104	102,48	
personel niższy	72	72	79	79	79	79	79	79	86	86	88	88	79	79	79	79	81	81	82	82	
administracja	38	38	40	40	37	36,5	35	34,5	34	33,5	36	36	38	38	42	42	37	37	37	37	
obsługa gospodarcza	62	60,5	61	60,75	54	53,33	61	60,08	59	58,75	59	58,75	54	53,75	58	57,75	58	57,25	56	55,25	

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Hajnówce
Grzegorz Tomaszuk

Kierownik Sekcji
Służb Pracowniczych i Plac
mgr Władysław Borowski