

/projekt/
UCHWAŁA NR/..... /2026
RADY POWIATU HAJNOWSKIEGO

z dnia2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce za rok 2025**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 ze zm.¹) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 poz. 156) Rada Powiatu Hajnowskiego uchwala, co następuje:

§ 1. Na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce za okres 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r. oraz prognozy na kolejne 3 lata, stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały, pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce za rok 2025.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Hajnowskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Jan Korcz

RADCA PRAWNY

Michał Kondraciuk

¹ Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2026 r. poz.252.

Uzasadnienie

Zgodnie z zapisami art. 53a ust. 1 i 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu sporządzonego przez kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Kierownik Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce przedstawił w wymaganym terminie raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 zawierający w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za poprzedni rok obrotowy t.j. 2025, a także prognozę wskaźników i ocenę sytuacji ekonomiczno - finansowej na lata 2026– 2028 oraz informację o istotnych zdarzeniach i czynnikach ryzyka, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową SPZOZ w Hajnówce w następnych latach.

Uzyskana w 2025 r. ilość 59 pkt na 70 możliwych do uzyskania świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Hajnówce i sprawności bieżącego zarządzania.

Prognozowane wskaźniki analizy ekonomiczno – finansowej na lata 2026-2028 (odpowiednio 62/59/62 pkt na 70 możliwych) kształtują się na korzystnym poziomie i pokazują, że SPZOZ w Hajnówce będzie posiadał zdolność do utrzymania płynności finansowej.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.

NACZELNIK
Wydziału Spraw Sądowych
Nina Łukasik

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W HAJNÓWCE

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026r. poz.156 t.j.)

I. Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej.

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce
2. Siedziba: 17-200 Hajnówka, ul. Doc. Adama Dowgirda 9
3. Adres: 17-200 Hajnówka, ul. Doc. Adama Dowgirda 9
4. Numer telefonu 85 682 92 02 oraz adres poczty elektronicznej: szpital@spzozhajnowka.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON 050582500
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym 0000007070
7. Data wpisu 16.05.1994r., numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą 000000010655

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej.

Celem analizy jest przybliżenie wyników finansowych zawartych w rocznym sprawozdaniu finansowym zbadanym przez biegłego rewidenta za 2025 rok, o którym to biegły wydał sprawozdanie z badania bez zastrzeżeń.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskał 59 punktów z maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania tj. 70.

Świadczy to o stabilności ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
ZA 2025 ROK**

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika rok bieżący	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,07%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,66%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,11%	3
		1. Razem:	6
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,50	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,41	13
		2. Razem:	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	37	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	17	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	27%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,56	8
		4. Razem:	18
Łączna wartość punktów			59

Analiza wskaźnikowa

Gospodarka finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce jest prowadzona na zasadach określonych w ustawie o rachunkowości oraz ustawie o działalności leczniczej.

Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie z w/w rozporządzeniem.

1. Wskaźniki zyskowności:

- a) Wskaźnik zyskowności netto(%),

- b) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)
 - c) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)
2. Wskaźnik płynności:
- a) wskaźnik bieżącej płynności,
 - b) wskaźnik szybkiej płynności.
3. Wskaźnik efektywności :
- a) wskaźnik rotacji należności (w dniach),
 - b) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach).
4. Wskaźnik zadłużenia:
- a) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)
 - b) wskaźnik wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność prowadzonej działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty. Ogólnie można określić, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu.

Wzrost kosztów dotyczących wynagrodzeń oraz świadczeń na rzecz pracowników (ZUS pracodawcy) zgodnie z nowelizacją ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego, niektórych pracowników podmiotów leczniczych, a także wzrostem najniższego wynagrodzenia, spowodował od miesiąca lipca 2025 roku znaczne zwiększenie kosztów, które obciążają Szpital.

Należy jednak zauważyć, że w przypadku Szpitala jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności. Samodzielne Publiczne Zakłady Opieki Zdrowotnej są organizacjami „non-profit” i najistotniejszym celem ich działalności jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych. Rozumie się przez to maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych posiadanymi aktywami obrotowymi, należnościami oraz

samymi środkami pieniężnymi. W przypadku Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce w roku 2025 wskaźniki płynności wskazują na bardzo dobre zachowanie płynności finansowej. Ocena punktowa wskaźników płynności kształtuje się na maksymalnym możliwym do uzyskania poziomie.

Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. W przypadku Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce należy zauważyć, iż ocena punktowa wskaźników efektywności kształtuje się na maksymalnym możliwym do uzyskania poziomie.

Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu w dużej mierze zależy od poziomu jego zadłużenia. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce na dzień 31.12. 2025 nie posiadał kredytów i pożyczek.

Zobowiązania wymagalne nie wystąpiły.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026 – 2028 została opracowana zgodnie z art. 52 tej ustawy, który mówi, że, Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Dynamika zmian zachodzących w funkcjonowaniu publicznej służby zdrowia tj. zmiana wyceny świadczeń medycznych, czy też narzucone przepisami prawa podwyżki wynagrodzeń bez zapewnionego ich całościowego finansowania, może wpłynąć na zmianę prognoz na lata 2026-2028. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2026, a także planowane do uzyskania w przyszłych latach przychody.

Na bazie tak oszacowanych przychodów oszacowano niezbędne do poniesienia koszty.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuacji działania. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowania świadczeń.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników Zakładu w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa. Wzrost minimalnego wynagrodzenia w kraju przekłada się na wyższe koszty zakupu usług między innymi takich jak: usługi pralnicze, przygotowania posiłków, napraw i konserwacji, usług informatycznych, odbioru odpadów medycznych. Wzrost tych kosztów nie jest waloryzowany przez płatnika – Narodowy Fundusz Zdrowia. Wskutek powyższego jednostka poniosła w 2025 roku stratę na działalności bieżącej w wysokości – 8.741.844,57 złotych. Nie bez znaczenia na powyższą sytuację ma wpływ nieopłacenie nadwykonań za 2025 rok przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Prognozę finansową na kolejne trzy lata opracowano przyjmując jako podstawę założenia planu finansowego oraz planu inwestycji tj. zakupów środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych na lata 2026-2028. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy.

Prognozując przychody na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności szpitala. Podstawą szacowania przychodów są podpisane kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Prognoza pozostałych przychodów została opracowana na podstawie zawartych umów oraz założono wzrost ilości świadczeń w zakresie diagnostyki, wykonywanych na rzecz niepublicznych podmiotów leczniczych oraz pacjentów indywidualnych. Zasadniczym założeniem jakie przyjęto przy planowaniu przychodów w obszarze świadczeń medycznych to uzyskanie kontraktu w Narodowym Funduszu Zdrowia z możliwością corocznej waloryzacji. Prognoza na lata 2026-2028 zakłada wykonywanie istotnych nadwykonań. Wykonywanie świadczeń ponad ustalony limit niesie za sobą ryzyko niezyskania za nie zapłaty od NFZ. Konstrukcja prognozy jest zgodna z zasadą analizy danych wynikowych i oparta została na uzyskanych przychodach i wskaźnikach ekonomiczno-finansowych za rok 2025. Plan pozostałych przychodów obejmuje dofinansowanie lekarzy rezydentów, a ponadto głównie wartość odpisów amortyzacyjnych od aktywów trwałych i zakończonych inwestycji sfinansowanych przy udziale dotacji, darowizn i innych środków zewnętrznych.

Przy szacowaniu kosztów na następne lata wzięto pod uwagę następujące czynniki:

- prognozowaną przez Ministerstwo Finansów średnioroczną inflację w roku 2026 w wysokości 2,3-3,5 %: 2,1,-3,6 % w roku 2027 oraz 1,9-3,8 % w roku 2028.
- wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w 2025 r. wyniesie 8,2% w ujęciu nominalnym. W 2027 roku przewiduje się wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w wysokości 1,1%.

- podwyżka wynagrodzeń realizowanych na podstawie przepisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawód medyczny.
- wzrost kosztów zmiennych w latach 2026-2028 wynikających ze zwiększenia skali wykonywanych świadczeń medycznych,
- zmiana poziomu amortyzacji, związana bezpośrednio z realizacją założonych nakładów inwestycyjnych i zakupów środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych.

Na sytuację finansową Szpitala mają wpływ często zmieniające się uwarunkowania prawne w wielu obszarach, w tym przede wszystkim w ilości realizowanych usług medycznych oraz finansach publicznych, co niewątpliwie ma przełożenie na warunki funkcjonowania i finansowania publicznej ochrony zdrowia w naszym kraju.

W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Podstawowym założeniem przy opracowaniu wskaźników na lata 2026-2028 było uwzględnienie następujących czynników:

- podwyższenie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę w roku 2026 i w latach następnych, co będzie skutkowało wzrostem kosztów wynagrodzeń pracowniczych, w tym pochodnych oraz kosztów realizacji usług zleczanych na zewnątrz w formie outsourcingu (np. sprzątnia, żywienia, ochrona itp.),
- wzrost płac pracowników ochrony zdrowia zatrudnionych w podmiotach leczniczych jako efekt działania tzw. „indeksacji” wynagrodzeń, na mocy uchwalonej nowelizacji ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych w roku 2026 i pierwszym półroczu roku 2027,
- obligatoryjne ujednoczenie zasad podlegania obowiązkowemu ubezpieczeniu emerytalnemu i rentowemu osób wykonujących pracę na podstawie umowy zlecenia oraz innej umowy o świadczenie usług do której zgodnie z Kodeksem cywilnym stosuje się przepisy dotyczące zlecenia z zasadami obowiązującymi w odniesieniu do umów o pracę (wprowadzenie sumowania wszystkich umów),
- brak lekarzy wykazujących chęć zatrudnienia na umowę o pracę w świetle gwarantowanego ustawą wynagrodzenia,
- kontynuacja konfliktu zbrojnego w Ukrainie także może mieć negatywny wpływ na sytuację makroekonomiczną w Polsce.

Scenariusz makroekonomiczny jest niepewny. Wiąże się to z polityką gospodarczą innych państw. Scenariusz został przygotowany bez uwzględnienia podwyżek ceł ogłoszonych przez rząd USA w kwietniu 2026r.

Ich pośredni i bezpośredni wpływ na polską oraz europejską gospodarkę jest obecnie trudny do przewidzenia i zależy od ostatecznych decyzji administracji amerykańskiej oraz skali reakcji krajów europejskich oraz reszty świata.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026-2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,60%	3	0,70%	3	0,40%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,20%	3	0,30%	3	0,10%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	1,00%	3	1,10%	3	0,70%	3
	Razem		9		9		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	2,23	12	2,66	12	2,37	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,14	13	2,57	10	2,29	13
	Razem		25		22		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33	3	35	3	33	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7	19	7	19	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	24%	10	25%	10	27%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,56	8	0,58	8	0,62	8
	Razem		18		18		18
Łączna wartość punktów			62		59		62

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LAT 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	3	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	12	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	10	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	8	8	8	8
RAZEM	59	62	59	62

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mogących mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Hajnówce udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność.

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania

kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń.

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług ochrony, żywienia, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów.

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu SP ZOZ i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- Nie jest znany wpływ inflacji na gospodarkę, co przekłada się w sposób bezpośredni na działalność SP ZOZ, gdyż przekłada się to na pracę w warunkach niepewności i stałego wzrostu cen.
- Sytuacja SP ZOZ w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które SP ZOZ nie ma wpływu.
- Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności nie uwzględniają one kosztów zewnętrznego finansowania SP ZOZ. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez SP ZOZ płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Zbyt niska wartość środków finansowych, w odniesieniu do niezbędnych do zrealizowanie świadczeń zdrowotnych w związku ze zgłaszanym nie zapotrzebowaniem społecznym, może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej SP ZOZ, który ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń, jednak występujące ograniczenia w postaci braku ich finansowania i zbyt niskiej wyceny mają wpływ na bieżącą złą sytuację finansową.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową SP ZOZ.
- Nie jest znany wpływ skutków regulacji płacowych w zakresie wzrostu wynagrodzenia pielęgniarek, położnych, lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników SP ZOZ. Nie jest znany w chwili obecnej wpływ jaki będą miały przyszłe roszczenia finansowe pracowników na sytuację finansową SP ZOZ.
- W wyniku braku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia pielęgniarek i położnych będą następowały niekorzystne dla SP ZOZ procesy przechodzenia na renty, emerytury, bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.

- Nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może zarówno na rentowność bieżącą jednostki, jak i na możliwość oferowania dodatkowych usług nie objętych kontraktem z NFZ.
- SP ZOZ wymaga znaczących nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę. Będzie to miało wpływ na poziom realizowanych świadczeń podczas wykonywania remontów oddziałów.

Analizując sytuację ekonomiczno-finansową Jednostki w roku 2025, zidentyfikowano następujące czynniki ryzyka działalności w okresie objętym prognozą:

1. Monopolistyczna pozycja Narodowego Funduszu Zdrowia objawiająca się m.in.: ograniczonymi możliwościami finansowania świadczeń, zbyt niską wyceną punktową poszczególnych świadczeń.
2. Brak gwarancji wypłaty przez Narodowy Fundusz Zdrowia należności za nadwykonania kontraktów.
3. Zagrożenie zmniejszenia kadry medycznej, skutkującej pogorszeniem dostępności do podstawowej opieki zdrowotnej, mające istotny wpływ na ilość zadeklarowanych pacjentów.
4. Znaczny wzrost wynagrodzeń kadry medycznej oraz pozostałych pracowników placówki
5. Wzrost cen na rynku powoduje konieczność podwyżek, angażowania nieplanowanych środków.
6. Wzrost cen rynkowych materiałów, usług i energii.

V. Sytuacja ekonomiczno-finansowa

Wielkość funduszy własnych Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce na dzień 31.12.2025 wynosi:

a.) fundusz założycielski	16.073.271,15 zł
b.) fundusz zakładu	33.132.389,85zł
c.) wynik finansowy	111.271,90 zł

Hajnówka dnia 14.05.2026r.

Walentyna Biryłko

Elektronicznie
podpisany przez
Walentyna Biryłko
Data: 2026.05.14
14:48:12 +02'00'

Grzegorz Tomaszuk

Elektronicznie
podpisany przez
Grzegorz
Tomaszuk
Data: 2026.05.14
14:51:13 +02'00'